

## **ESIHENKILÖN TALOUSTAITOJEN – työkaluja yrityksen talouden ymmärtämiseen ja talousosaamisen kehittämiseen**

Koulutus on tarkoitettu esihenkilöille ja tiimipäälliköille sekä johtajille, jotka tekevät talousvaikutteisia päätöksiä. Koulutus antaa kattavan kokonaiskuvan siitä, miten erilaiset suunnitelmat ja toimet vaikuttavat talouteen ja tunnuslukuihin - sekä aivan erityisesti: riittävätkö rahat?

Organisaatioiden madaltuessa ja itseohjautuvuuden lisääntyessä esihenkilöiden ja tiimipäälliköiden taloustaitojen tarve kasvaa.

Esihenkilön taloustaidot -koulutuksesta saat kattavat tiedot talouden eri osa-alueista, opit talouden tärkeimmät käsitteet ja osaat budjetoida sekä seurata toimintaa ja investointeja aiempaa tarkemmin ja helpommin.

Tähän koulutukseen osallistuminen ei edellytä aiempaa taloushallinnon osaamista.

### **Kouluttaja:**

LJK Riku Lehtinen, auktorisoitu liikkeenjohdon konsultti, Liike-elämän ja johdon konsultit LJK ry:n jäsen, talusmallinnuksen ja yrityssuunnittelun asiantuntija

### **Aikataulu ja paikka:**

03.-04.04.2024, klo 9:00-15:30

12.-13.06.2024, klo 9:00-15:30

19.-20.09.2024, klo 9:00-15:30

### **Ohjelma klo 9:00-15:30 +/- 15 min, molempina päivinä**

#### **1. päivä: Pääpaino sisäisen ja operatiivisen laskentatoimen näkökulmilla**

”ENEMPÄÄ EI ESIHENKILÖN TAI TIIMIPÄÄLLIKÖN TARVITSE TIETÄÄ TALOUDESTA”

- Toiminnan ja talouden yhteydet
- ”Tulokset” eivät aina ole rahaa – miten ja miksi?

TOIMINNAN SUUNNITTELU JA SUUNNITELMIEN MUUTTAMINEN BUDJETIKSI

- Tavoitteet vs. toteuma plus ennusteet
- Mistä näemme, onko toiminnan ohjaukselle tarvetta?
- Toiminnan rahanäkökulmainen seuranta ja korjausliikkeet
- Tulosityksikkö-/ kustannuspaikka-/ osasto-/ tiimikohtainen budjetointi ja seuranta
- Katelaskennan eri muodot – myös rahanäkökulmaiset
- Hinnoittelu

## INVESTOINTILASKELMAT JA NIIDEN SEURANTA

- Investointien vaikuttavuuden mallintaminen
- Investointilaskelmat päätösten teon pohjaksi
- Investointien rahoituksen suunnittelu ja rahoitusratkaisut
- Investointien toteutumisen seuranta
- Investointien aikataulu- ja kustannusmuutosten päivittäminen
- Investointi- ja muiden riskien hallinta
- Aineellisten ja aineettomien investointien erilaiset kirjanpitokäsittelyt sekä niiden vaikutus seurantaan

## 2. päivä: Pääpaino ulkoisen ja strategisen laskentatoimen näkökulmilla

### KUSTANNUSPAIKKOJEN JA PROJEKTIEEN TALOUSVAIKUTUKSET KOKO YRITYKSEEN

- Tiimien talous osana yrityksen tuloslaskelmia, taseita ja kassavirtoja
- Konsernit ja verkostot - johtaminen ja seuranta erityisesti rahan virtausten näkökulmasta

### RAHOITTAJIEN JA SIIJOITTAJIEN NÄKÖKULMAT

- Mitä tunnuslukuja ulkopuoliset sidosryhmät yleensä seuraavat ja miksi?

### TULOSLASKELMIEN "ALIMMAT RIVIT" JA RAHAN LIIKKEET – MITEN POIKKEAVAT TOISISTAAN?

- Kilpailijavertailut ja kirjanpidon jaksotettujen vs. jaksottamattomien kassavirtatulosten väliset vertailut - mitä ne kertovat?

### ORGANISAATION TUOTTAVUUDEN JA VAIKUTTAVUUDEN MITTARIT

- Mitä eroa on "tuottavuudella" ja "vaikuttavuudella"?
- Kassavirtaperustaiset ja rooliodotuksiin pohjaavat kannustinjärjestelmät

### PROSESSIT TARVITSEVAT KÄYTTÖPÄÄOMIA – MITÄ NE OVAT JA MITEN LASKETAAN?

- Brutto- vs. nettokäyttöpääoma sekä kausivaihtelujen rahoitus

### JOHTAMISTAVAN VAIKUTUKSET TOIMINTAAN JA TALOUTEEN

- Vertikaalisen vs. horisontaalisen johtamistavan vaikutukset investointi- ja osinkojen maksukykyyn tuoreiden tutkimusten valossa

Koulutuspäivän aikana käsitellään tuoreita keisejä julkisista tiedoista, esim. mistä nähtiin Siklatilojen tuleva konkurssi jo vuoden 2020 -luvuista. Jos kiinnostusta riittää ja aika antaa myöten, niin rahavirtanäkymiä avataan myös Jukkatalosta, rakennusliike Lehdosta, Atriasta, HKScanista, Olvista, Raisiosta, Sandvikista, Snellmannista, Trainers Housesta jne.

## ILMOITTAUTUMINEN

P. 09 696 2950, [www.yritysakatemia.fi](http://www.yritysakatemia.fi), [ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi](mailto:ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi)

## OSALLISTUMISMAKSU

1290 euroa + alv laskutetaan koulutuspäivänä. Koulutus ja materiaalit sisältyvät hintaan.

Lisäosallistujat -50 %

## **PERUUTTAMINEN**

Estyneen tilalle voidaan vaihtaa toinen osallistuja kuluitta. Peruutuksesta ja 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä muutoksista veloitetaan toimituskuluina 15 % koulutuksen hinnasta. Myöhemmin kuin 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä peruutuksista tai peruuttamatta jätetystä ja käyttämättömästä koulutuspaikasta veloitetaan osallistumismaksu kokonaisuudessaan. Peruutus on tehtävä kirjallisesti.