

## **ESIHENKILÖN TALOUSTAIDOT – työkaluja talouden ymmärtämiseen ja talousosaamisen kehittämiseen**

Koulutus on tarkoitettu yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin esihenkilöille ja tiimipäälliköille sekä johtajille, jotka tekevät talousvaikuttavia päätöksiä. Koulutus antaa kattavan kokonaiskuvan siitä, miten erilaiset suunnitelmat ja toimet vaikuttavat talouteen ja tunnuslukuihin - sekä aivan erityisesti: millä edellytyksillä rahat riittävät myös jatkossa?

Organisaatioiden madaltuessa ja itseohjautuvuuden lisääntyessä esihenkilöiden ja tiimipäälliköiden taloustaitojen tarve kasvaa. Vastuullista toimintaa ei ole se, että vain ylimmällä johdolla on yksinoikeus analysoida ja tulkita numeroita. Vastuullisuustalkoisiin tarvitaan koko työyhteisöä.

Meillä on taipumus ajatella ja tehdä asioita, joita tunnemme ja välttää asioita, jotka ovat vieraita. Ongelmia syntyy, jos tutut asiat osoittautuvat vahingollisiksi tai kun vieraisiin asioihin - esimerkiksi taloustietoihin - kätkeytyvät mahdollisuudet jäävät hyödyntämättä.

Kun näemme taloudesta olennaisimman, kaikki ymmärtävät paremmin toisiaan.

Esihenkilön taloustaidot -koulutuksesta saat kattavat tiedot talouden eri osa-alueista, opit talouden tärkeimmät käsitteet ja osaat budjetoida sekä seurata toimintaa ja investointeja aiempaa tarkemmin ja helpommin.

Tähän koulutukseen osallistuminen ei edellytä aiempaa taloushallinnon osaamista.

### **Kouluttaja:**

LJK Riku Lehtinen, auktorisoitu liikkeenjohdon konsultti, Liike-elämän ja johdon konsultit LJK ry:n jäsen, talousmallinnuksen ja organisaatiosuunnittelun asiantuntija

### **Aikataulu ja paikka:**

29.-30.01.2025, klo 9:00-15:30

12.-13.06.2025, klo 9:00-15:30

18.-19.09.2025, klo 9:00-15:30

25.-26.11.2025, klo 9:00-15:30

**Ohjelma klo 9:00-15:30 +/- 15 min, molempina päivinä**

### **1. päivä: Pääpaino sisäisen ja operatiivisen laskentatoimen näkökulmilla**

”ENEMPÄÄ EI ESIHENKILÖN TAI TIIMIPÄÄLLIKÖN TARVITSE TIETÄÄ TALOUDESTA”

- Toiminnan ja talouden yhteydet
- ”Tulokset” eivät aina ole rahaa – miksi?

## TOIMINNAN SUUNNITTELU JA SUUNNITELMIEN MUUTTAMINEN BUDJETIKSI

- Tavoitteet vs. toteuma plus ennusteet
- Mistä näemme, onko toiminnan ohjaukselle tarvetta?
- Toiminnan rahanäkökulmainen seuranta ja korjausliikkeet
- Tulosityksikkö-/ kustannuspaikka-/ osasto-/ tiimikohtainen budjetointi ja seuranta
- Katelaskennan eri muodot – myös rahanäkökulmaiset
- Kohoavien kustannusten, alenevien tuottojen ja hidastuvien prosessien mallintaminen – ja simulointi myös toisinpäin
- Hinnoittelu

## INVESTOINTILASKELMAT JA NIIDEN SEURANTA

- Investointien vaikuttavuuden mallintaminen
- Investointilaskelmat päätösten teon pohjaksi
- Investointien rahoituksen suunnittelu ja rahoitusratkaisut
- Investointien toteutumisen seuranta
- Investointien aikataulu- ja kustannusmuutosten päivittäminen
- Investointi- ja muiden riskien hallinta
- Aineellisten ja aineettomien investointien erilaiset kirjanpitokäsittelyt sekä niiden vaikutus seurantaan

## 2. päivä: Pääpaino ulkoisen ja strategisen laskentatoimen näkökulmilla

### KUSTANNUSPAIKKOJEN JA PROJEKTIEEN TALOUSVAIKUTUKSET KOKO YHTEISÖÖN

- Tiimien talous osana yrityksen tuloslaskelmia, taseita ja kassavirtoja
- Konsernit ja verkostot - johtaminen ja seuranta erityisesti rahan virtausten näkökulmasta

### RAHOITTAJIEN JA SIOITTAJIEN NÄKÖKULMAT

- Mitä tunnuslukuja ulkopuoliset sidosryhmät yleensä seuraavat ja miksi?

### TULOSLASKELMIEN ”ALIMMAT RIVIT” JA RAHAN LIIKKEET – MITEN POIKKEAVAT TOISISTAAN?

- Kilpailija- ja toimittajavertailut ja kirjanpidon jaksotettujen vs. jaksotuksista purettujen tulosten väliset vertailut - mitä ne kertovat?

### ORGANISAATION TUOTTAVUUDEN JA VAIKUTTAVUUDEN MITTARIT

- Mitä eroa on ”tuottavuudella” ja ”vaikuttavuudella”?
- Kassavirtoja kerryttämään kannustavat ja rooli odotuksiin pohjaavat palkitsemisjärjestelmät

### PROSESSIT TARVITSEVAT KÄYTTÖPÄÄOMIA – MITÄ NE OVAT JA MITEN LASKETAAN?

- Brutto- vs. nettokäyttöpääoma sekä kausivaihtelujen rahoitus
- Kasvun talousmallintaminen ja prosessirahoituksen (käyttöpääoman) turvaaminen

### JOHTAMISTAVAN VAIKUTUKSET TOIMINTAAN JA TALOUTEEN

- Vertikaalisen vs. horisontaalisen johtamistavan vaikutukset investointi- ja osinkojen maksukykyyn tuoreiden tutkimusten valossa

Toimialasta, koosta ja organisaatorakenteesta riippumatta talouden lainalaisuudet ja niistä johdettujen tunnuslukujen ominaisuudet ovat samoja. Tässä koulutuksessa tutustutaan myös joidenkin konkurssikeisien (RTV tmv.), pörssiyhtiöiden (esim. Nokia, Atria, HKFoods) ja hyvinvointialueiden sekä Suomen valtion tilinpäätösten pohjalta taloudesta tehtyihin löydöksiin.

#### **ILMOITTAUTUMINEN**

P. 09 696 2950, [www.yritysakatemia.fi](http://www.yritysakatemia.fi), [ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi](mailto:ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi)

#### **OSALLISTUMISMAKSU**

1490 euroa + alv laskutetaan koulutuspäivänä. Koulutus ja materiaalit sisältyvät hintaan.

**Lisäosallistujat -50 %**

#### **PERUUTUSEHDOT, LIPPUTYYPIT JA HINNOITTELU:**

Yli 60 päivää koulutukseen: Super Early Bird, -25%

30-60 päivää koulutukseen: Early Bird, -15%

Alle 30 päivää koulutukseen: normaalihintaa

Estyneen tilalle voidaan vaihtaa toinen osallistuja kuluitta.

Peruutuksesta ja 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä muutoksista veloitetaan toimistokuluina 15 % koulutuksen hinnasta. Myöhemmin kuin 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä peruutuksista tai peruuttamatta jätetystä ja käyttämättömästä koulutuspaikasta veloitetaan osallistumismaksu kokonaisuudessaan. Peruutus on tehtävä kirjallisesti.

Alennushintaisilla lipuilla ei ole peruutus mahdollisuutta.

Varaamme oikeuden muutoksiin, ja siirtää jo sovittuja koulutuksia myöhempään ajankohtaan, tai muuttaa etäkoulutuksiksi. Koulutus saattaa siirtyä tai peruuntua mm. vähäisen osallistujamäärän vuoksi. Muutosten osalta tiedotamme osallistujia erikseen, YritysAkatemialla on oikeus peruuttaa koulutustilaisuus ilman korvausvelvollisuutta ilmoittamalla asiakkaalle siitä sähköpostilla viimeistään 4 arkipäivää ennen tilaisuuden ajankohtaa.