

ESIHENKILÖN TALOUSTAIDOT – työkaluja talouden ymmärtämiseen ja talousosaamisen kehittämiseen

Koulutus on tarkoitettu esihenkilöille ja tiimipäälliköille sekä johtajille, jotka tekevät talousvaikutteisia päätöksiä. Koulutus antaa kattavan kokonaiskuvan siitä, miten erilaiset suunnitelmat ja toimet vaikuttavat talouteen ja tunnuslukuihin - sekä aivan erityisesti: riittävätkö rahat?

Organisaatioiden madaltuessa ja itseohjautuvuuden lisääntyessä esihenkilöiden ja tiimipäälliköiden taloustaitojen tarve kasvaa.

Esihenkilön taloustaidot -koulutuksesta saat kattavat tiedot talouden eri osa-alueista, opit talouden tärkeimmät käsitteet ja osaat budjetoida sekä seurata toimintaa ja investointeja aiempaa tarkemmin ja helpommin.

Tähän koulutukseen osallistuminen ei edellytä aiempaa taloushallinnon osaamista.

Kouluttaja:

LJK Riku Lehtinen, auktorisoitu liikkeenjohdon konsultti, Liike-elämän ja johdon konsultit LJK ry:n jäsen, talousmallinnuksen ja yrityssuunnittelun asiantuntija

Aikataulu ja paikka:

18.-19.09.2025, Radisson Blu Seaside, Helsinki

25.-26.11.2025, Radisson Blu Seaside, Helsinki

Ohjelma klo 9:00-15:30 molempina päivinä

- Ilmoittautuminen ja kahvitarjoilu klo 8.30
- Lounas klo 12.00–13.00
- Iltapäiväkahvi klo 14.00
- Koulutus päättyy klo 15.30

Ohjelma klo 9:00-15:30 +/- 15 min, molempina päivinä

1. päivä: Pääpaino sisäisen ja operatiivisen laskentatoimen näkökulmilla

”ENEMPÄÄ EI ESIHENKILÖN TAI TIIMIPÄÄLLIKÖN TARVITSE TIETÄÄ TALOUDESTA”

- Toiminnan ja talouden yhteydet
- ”Tulokset” eivät aina ole rahaa – miksi?

TOIMINNAN SUUNNITTELU JA SUUNNITELMIEN MUUTTAMINEN BUDJETIKSI

- Tavoitteet vs. toteuma plus ennusteet
- Mistä näemme, onko toiminnan ohjaukselle tarvetta?

- Toiminnan rahanäkökulmainen seuranta ja korjausliikkeet
- Tulosityksikkö-/ kustannuspaikka-/ osasto-/ tiimikohtainen budjetointi ja seuranta
- Katelaskennan eri muodot – myös rahanäkökulmaiset
- Kohoavien kustannusten, alenevien tuottojen ja hidastuvien prosessien mallintaminen – ja simulointi myös toisinpäin
- Hinnoittelu

INVESTOINTILASKELMAT JA NIIDEN SEURANTA

- Investointien vaikuttavuuden mallintaminen
- Investointilaskelmat päätösten teon pohjaksi
- Investointien rahoituksen suunnittelu ja rahoitusratkaisut
- Investointien toteutumisen seuranta
- Investointien aikataulu- ja kustannusmuutosten päivittäminen
- Investointi- ja muiden riskien hallinta
- Aineellisten ja aineettomien investointien erilaiset kirjanpitokäsittelyt sekä niiden vaikutus seurantaan

2. päivä: Pääpaino ulkoisen ja strategisen laskentatoimen näkökulmilla

KUSTANNUSPAIKKOJEN JA PROJEKTIEEN TALOUSVAIKUTUKSET KOKO YHTEISÖÖN

- Tiimien talous osana yrityksen tuloslaskelmia, taseita ja kassavirtoja
- Konsernit ja verkostot - johtaminen ja seuranta erityisesti rahan virtausten näkökulmasta

RAHOITTAJIEEN JA SIIJOITTAJIEEN NÄKÖKULMAT

- Mitä tunnuslukuja ulkopuoliset sidosryhmät yleensä seuraavat ja miksi?

TULOSLASKELMIEEN "ALIMMAT RIVIT" JA RAHAN LIIKKEET – MITEN POIKKEAVAT TOISISTAAN?

- Kilpailija- ja toimittajavertailut ja kirjanpidon jaksoitettujen vs. jaksotuksista purettujen tulosten väliset vertailut - mitä ne kertovat?

ORGANISAATION TUOTTAVUUDEN JA VAIKUTTAVUUDEN MITTARIT

- Mitä eroa on "tuottavuudella" ja "vaikuttavuudella"?
- Kassavirtoja kerryttämään kannustavat ja rooliodotuksiin pohjaavat palkitsemisjärjestelmät

PROSESSIT TARVITSEVAT KÄYTTÖPÄÄOMIA – MITÄ NE OVAT JA MITEN LASKETAAN?

- Brutto- vs. nettokäyttöpääoma sekä kausivaihtelujen rahoitus
- Kasvun talousmallintaminen ja prosessirahoituksen (käyttöpääoman) turvaaminen

JOHTAMISTAVAN VAIKUTUKSET TOIMINTAAN JA TALOUTEEN

- Vertikaalisen vs. horisontaalisen johtamistavan vaikutukset investointi- ja osinkojen maksukykyyn tuoreiden tutkimusten valossa

Toimialasta, koosta ja organisaatorakenteesta riippumatta talouden lainalaisuudet ja niistä johdettujen tunnuslukujen ominaisuudet ovat samoja. Tässä koulutuksessa tutustutaan

myös joidenkin konkurssikeisien (RTV tmv.), pörssiyhtiöiden (esim. Nokia, Atria, HKFoods) ja hyvinvointialueiden sekä Suomen valtion tilinpäätösten pohjilta taloudesta tehtyihin löydöksiin.

ILMOITTAUTUMINEN

P. 09 696 2950, www.yritysakatemia.fi, ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi

OSALLISTUMISMAKSU

1490 euroa + alv laskutetaan koulutuspäivänä. Koulutus, sähköinen materiaali, kahvit ja lounas sisältyvät hintaan.

PERUUTUSEHDOT, LIPPUTYYPIT JA HINNOITTELU:

Yli 60 päivää koulutukseen: Super Early Bird, -25%

Alle 30 päivää koulutukseen: normaalihintaa

Estyneen tilalle voidaan vaihtaa toinen osallistuja kuluitta.

Peruutuksesta ja 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä muutoksista veloitetaan toimistokuluina 15 % koulutuksen hinnasta. Myöhemmin kuin 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä peruutuksista tai peruuttamatta jätetystä ja käyttämättömästä koulutuspaikasta veloitetaan osallistumismaksu kokonaisuudessaan. Peruutus on tehtävä kirjallisesti.

Alennushintaisilla lipuilla ei ole peruutus mahdollisuutta.

Varaamme oikeuden muutoksiin, ja siirtää jo sovittuja koulutuksia myöhempään ajankohtaan, tai muuttaa etäkoulutuksiksi. Koulutus saattaa siirtyä tai peruuntua mm. vähäisen osallistujamäärän vuoksi. Muutosten osalta tiedotamme osallistujia erikseen, YritysAkatemialla on oikeus peruuttaa koulutustilaisuus ilman korvausvelvollisuutta ilmoittamalla asiakkaalle siitä sähköpostilla viimeistään 4 arkipäivää ennen tilaisuuden ajankohtaa.

Muuta huomiotavaa lähikoulutuksissa: Suosittelemme tekemään mahdolliset majoitusmatkajärjestelyt vasta koulutusvahvistuksen saatuasi.

.