

Yrityksen talouden suunnittelu, seuranta ja riskienhallinta

Mira Merikanto

Kirjanpidon johtava asiantuntija, Taloushallintoliitto

Tilitoimistoyrittäjä



Miksi tärkeää?

- Suomessa lähes 96 % yrityksistä on mikroyrityksiä
 - Työllistävät max. 10 hlö, usein vain yrittäjän itsensä
 - Työllistävät kuitenkin yli 325 000 työntekijää
 - Lähde: Mikro- ja yksinyrittäjät ry nettisivut
- Yksinyrittäjistä joka neljäs tienaa alle 20 000 € vuodessa
 - Vain joka viides tienaa yli 50 000 € vuodessa
 - Lähde: yksinyrittäjäraportti, Suomen yrittäjien selvityksiä, kevät 2024
- Yrittäjän ymmärrys oman yrityksensä taloudesta on tärkeää, jotta toiminta olisi kannattavaa
 - Ennakointi
 - Jatkuvuus
 - Verotus

Yrityksen talouden seuranta ja tulkinta, 15 osp

- Ymmärtää tuloslaskelman ja taseen eroja
 - Mitä tulos kertoo? Mitä eriä sieltä puuttuu, jotka vaikuttavat esim. kassavirtaan?
- Tunnistaa yritystoiminnan kannalta keskeiset seurattavat erät ja niiden muodostumisen
 - Mikä on tärkeää omalla toimialalla?
- Seuraa säännöllisesti yrityksen talousraportointia ja tekee johtopäätöksiä yrityksen taloudellisesta tilanteesta
 - Kirjanpidon raportit ja niiden ajantasaisuus & oikeellisuus
- Hyödyntää talouden seurannassa eri järjestelmien dataa ja analytiikkaa
 - Esim. työajanseuranta, kassajärjestelmä, varastohallinta, myyntisaamisten kierto
- Tunnistaa yrityksen kannalta keskeisiä kannattavuuden mittareita ja siihen vaikuttavia osatekijöitä
 - Esim. toimiala, henkilöstö

Yrityksen talouden seuranta ja tulkinta, 15 osp

- Laatii kassavirtalaskelmat ja seuraa maksuvalmiutta
 - Puskurin tarve, ennakointi, liiketoiminnan syklisyys
- Tunnistaa yrityksen kannalta keskeisiä vakavaraisuuden tunnuslukuja valittu yhtiömuoto huomioiden
 - Oma pääoma, maksuvalmius
- Hyödyntää tarvittaessa asiantuntijoita tunnuslukujen analysoinnissa
 - Yhteistyökumppanit, tekoälypohjaiset ratkaisut
- Arvioi yrityksen tilannetta ja määrittelee perustellusti tarvittavia toimenpiteitä taloudellisen tilanteen kehittämiseksi ja tavoitteisiin pääsemiseksi
 - Aktiivisuus, ymmärryksen kehittäminen

TALOUSSUUNNITTELU JA KANNATTAVUUDEN HALLINTA

- Selvittää millaisia tulo ja menovirtoja yritystoimintaan liittyy
- Selvittää yrityksen henkilöstökulujen muodostumisen
- Noudattaa säädöksiä ja ohjeita tietosuojasta, salassapidosta ja tietoturvasta
- Hinnoittelee palvelut ja tuotteet ottamalla huomioon katetavoitteet
- Laatii realistiset budjetit 1–3 vuodelle ottamalla huomioon yrityksen strategiset tavoitteet ja mahdolliset rahoitustarpeet (rahoituslaskema)
- Laatii ennusteen yrityksen liikevaihdolle, kuluille, kassavirralle ja tulokselle



Mistä yritykseni
kannattavuus
koostuu?

TALOUSSUUNNITTELU JA KANNATTAVUUDEN HALLINTA

- Selvittää yrityksen käyttöön soveltuvia taloushallinnon järjestelmiä ja niistä saatavaa talouden suunnittelua tukevaa tietoa
- Seuraa budjetin toteutumista ja tekee tarvittaessa toimintaan muutoksia
- Suunnittelee tarvittavat investoinnit
- Hyödyntää suunnittelussa tarvittaessa asiantuntijapalveluita



Miltä tulevaisuus näyttää?

RAHOITUKSEN JA VEROTUKSEN HALLINTA

- Tunnistaa oman ja vieraan pääoman käyttömahdollisuudet ja vaikutukset
- Suunnittelee investointien rahoitusta
- Selvittää suunnitelmien verovaikutuksia sekä tulo ja arvonlisäverotuksessa
- Seuraa lainsäädännön muutoksia ja huomioi niitä liiketoiminnassa



Miten verotus vaikuttaa?

RISKIENHALLINTA JA JATKUVUUDEN VARMISTAMINEN

- Tunnistaa riskejä yrityksen toiminnassa (strategiset, taloudelliset, operatiiviset, tietoturva)
- Tekee riskikartoituksen ja analysoi riskien toteutumisen todennäköisyyttä
- Laatii liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelman
- Suunnittelee yritystoiminnan kannalta keskeiset yritys ja henkilöstövakuutukset



Miten turvaan
yritystäni?

Kiitos!



talous
hallinto
liitto

