

Johdonmukaisuus ja eläinten hyvinvointi ovat avain erinomaiseen tilajohtamiseen

Maitoalan huippuseminaari 2025, Kuopio, Finland

Torstai 30. lokakuuta 2025



Susanne Pejstrup

+45 3026 1500

sp@leanfarming.eu

www.leanfarming.eu

- Naimisissa Klausin kanssa. Meillä on kaksi aikuista lasta ja neljä lastenlasta.
- Lean Farming® -yrityksen perustaja ja omistaja
- Maatalousalan maisteri, Kööpenhaminan yliopisto
- Lean-tuotannon maisteri, Lean Academy
- Sertifioitu CowSignals® Master Trainer
- Certified in E-stimate International Personal Profile Analyses



Eläinten hyvinvointi

Kolme ympyrää

Innoittajana Dr.
Jones, Central S
Wisconsin

Suunnittele tilasi
niin, että eläinten
tarpeet voidaan
täyttää milloin
tahansa



Lehmien ajankäyttö 24 h aikana

- Lepääminen 12-14 h
- Syöminen 5 h
- Lypsää, juo, on sosiaalinen



Lypsykausi vuoden aikana

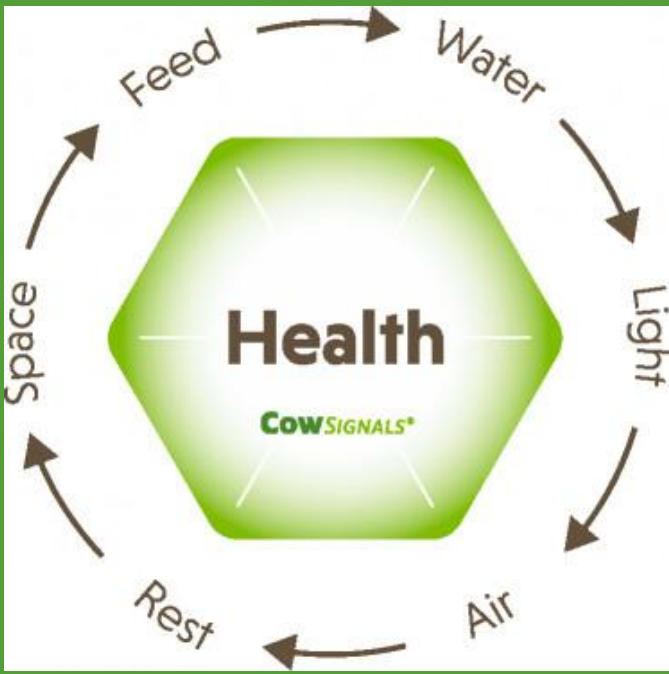
- Lypsy
- Umpikausi, varhais- ja loppu-umpikausi
- Poikiminen- stressitön poikimiskarsina
- Poikimisen jälkeinen kausi



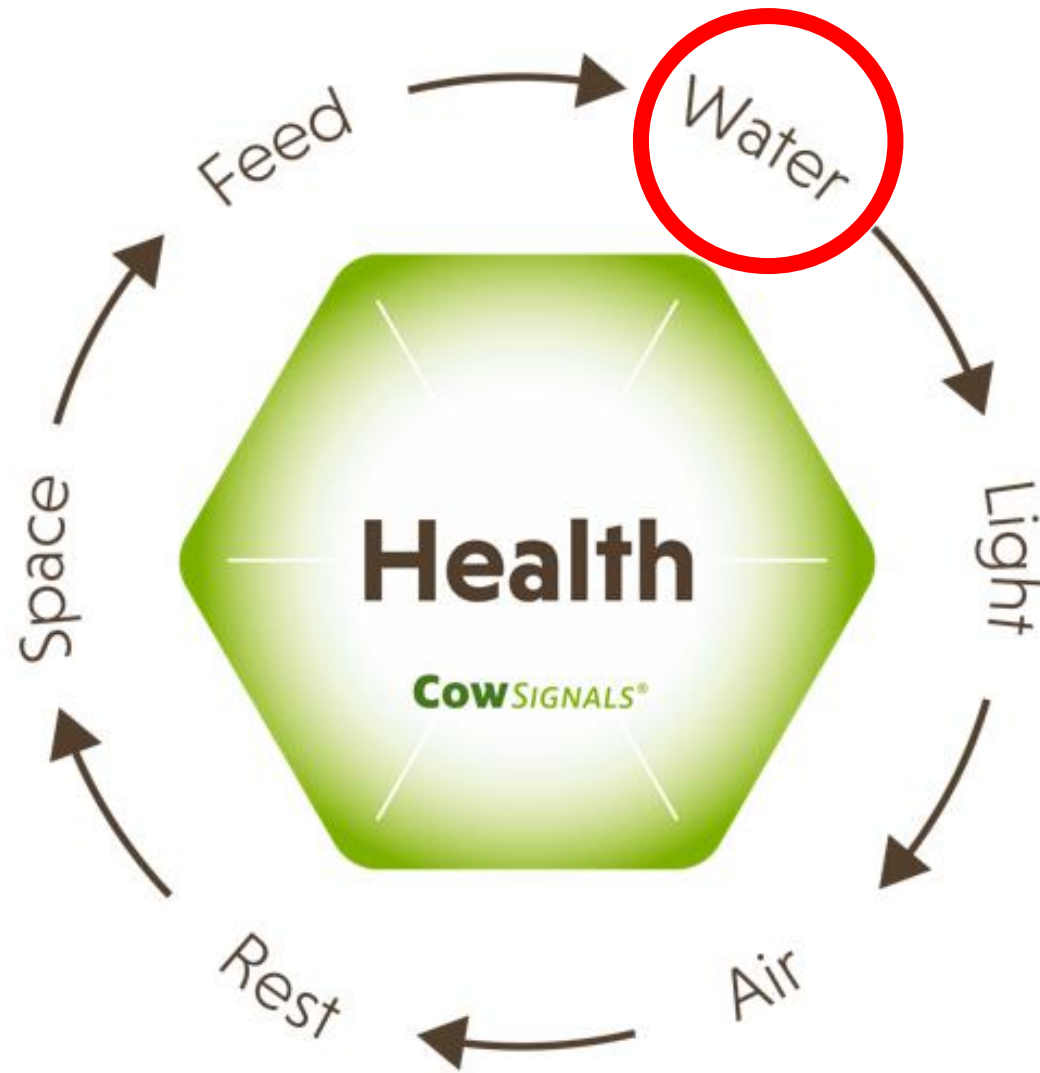
Vasikasta lehmäksi 2 vuodessa

- Maidolla 8 viikkoa
- Olkipohjalla 6 kk
- Tiineys 15 kk iässä (kasvun hallinta tärkeää)
- Poikiminen 24 kk iässä

Tätä me
haluamme😊



The CowSignals® Diamant



Vesi



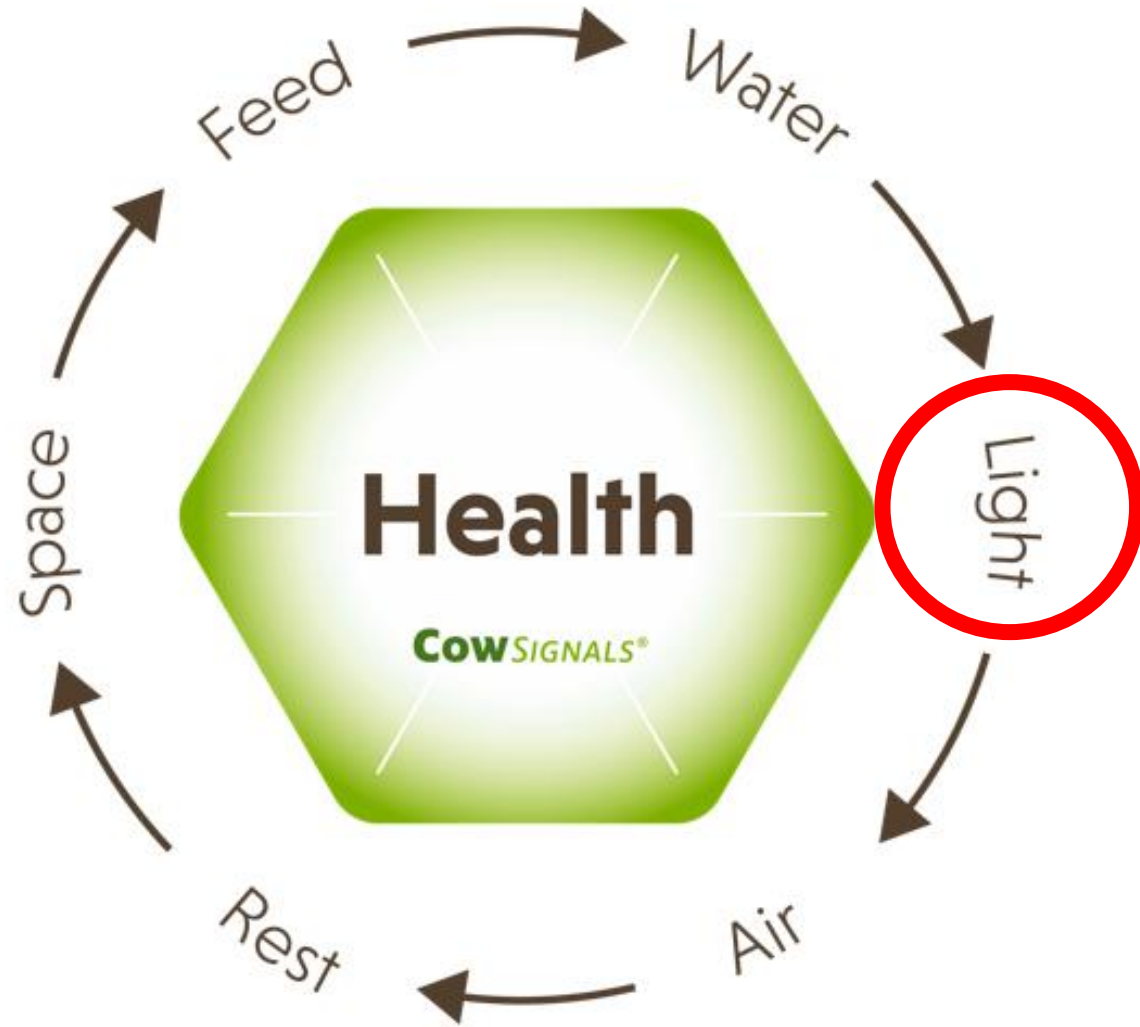
- 10 cm juoma-astiaa per lehmä karsinassa
- Juoma-astioiden tulee olla leveitä, jotta lehmät eivät seiso vinossa.
- Puhdistettava päivittäin (Lehmillä on erinomainen hajuaisti)
- Paljon vettä antaa paljon maitoa



Juoma-astia
on liian kapea



The CowSignals® Diamant





Liian pimeää
- Vaikuttaa
hormoneihin



Hyvä
valaistus
ihmisille,
mutta
pimeyttä ja
varjoja lehmille



Mittaa esim. ilmainen sovellus LUX-O-mittari

Table 5.3. Recommendations for light intensity in cattle housing, lux*

Housing Section	Working light, lux	Light for monitoring, lux	Night light, lux
Feed passageway	100	25	5
Resting area	100	25	5
Collecting area	100	-	-
Milking parlour and milking equipment area	200	-	-
Calving section	200	25	5
Treatment area	200	25	5
AMS	200	25	5
Housing for slaughter calves	100	25	5
Calf house	100	25	5
Housing for beef cows	100	25	5

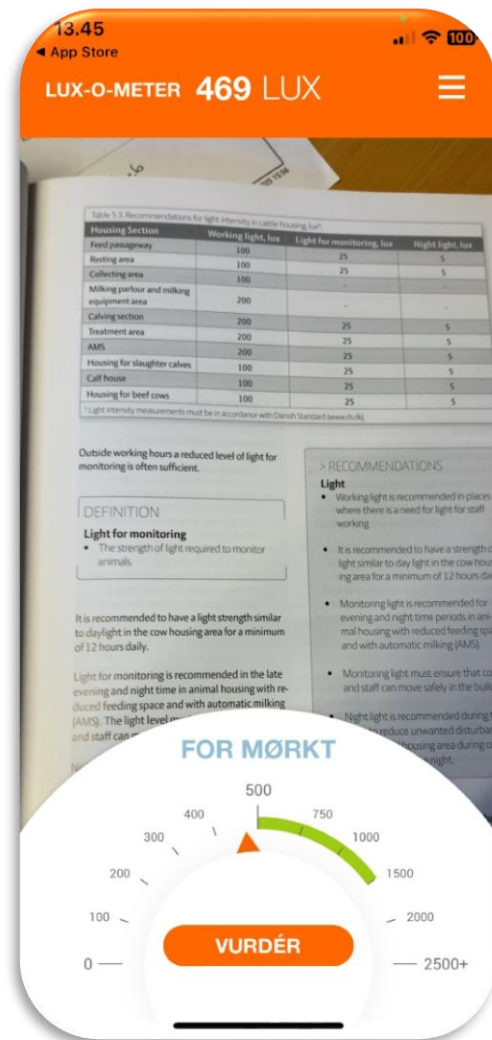
* Light intensity measurements must be in accordance with Danish Standard (www.ds.dk).

Outside working hours a reduced level of light for monitoring is often sufficient.

> RECOMMENDATIONS

Light

- Working light is recommended in places



The CowSignals® Diamant



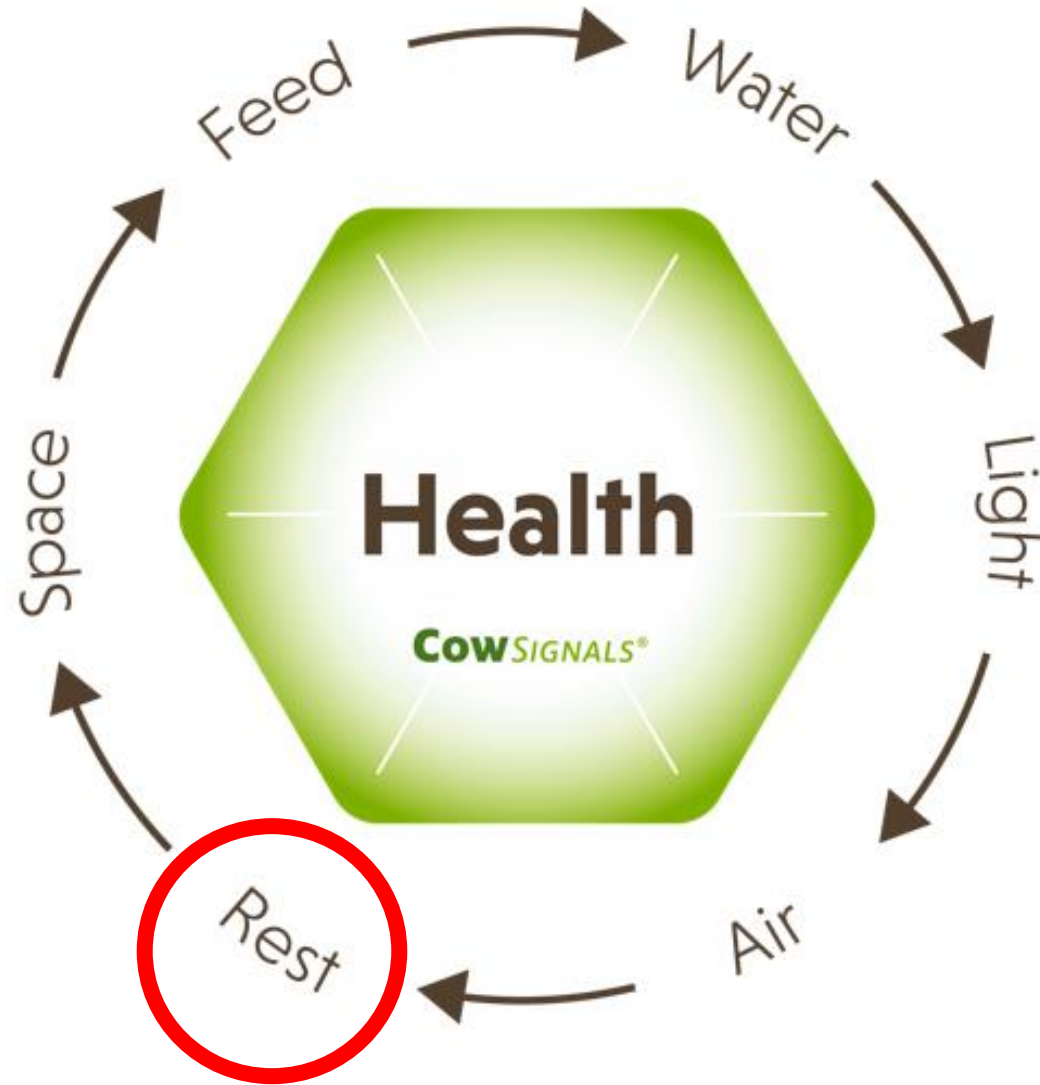


Ilma

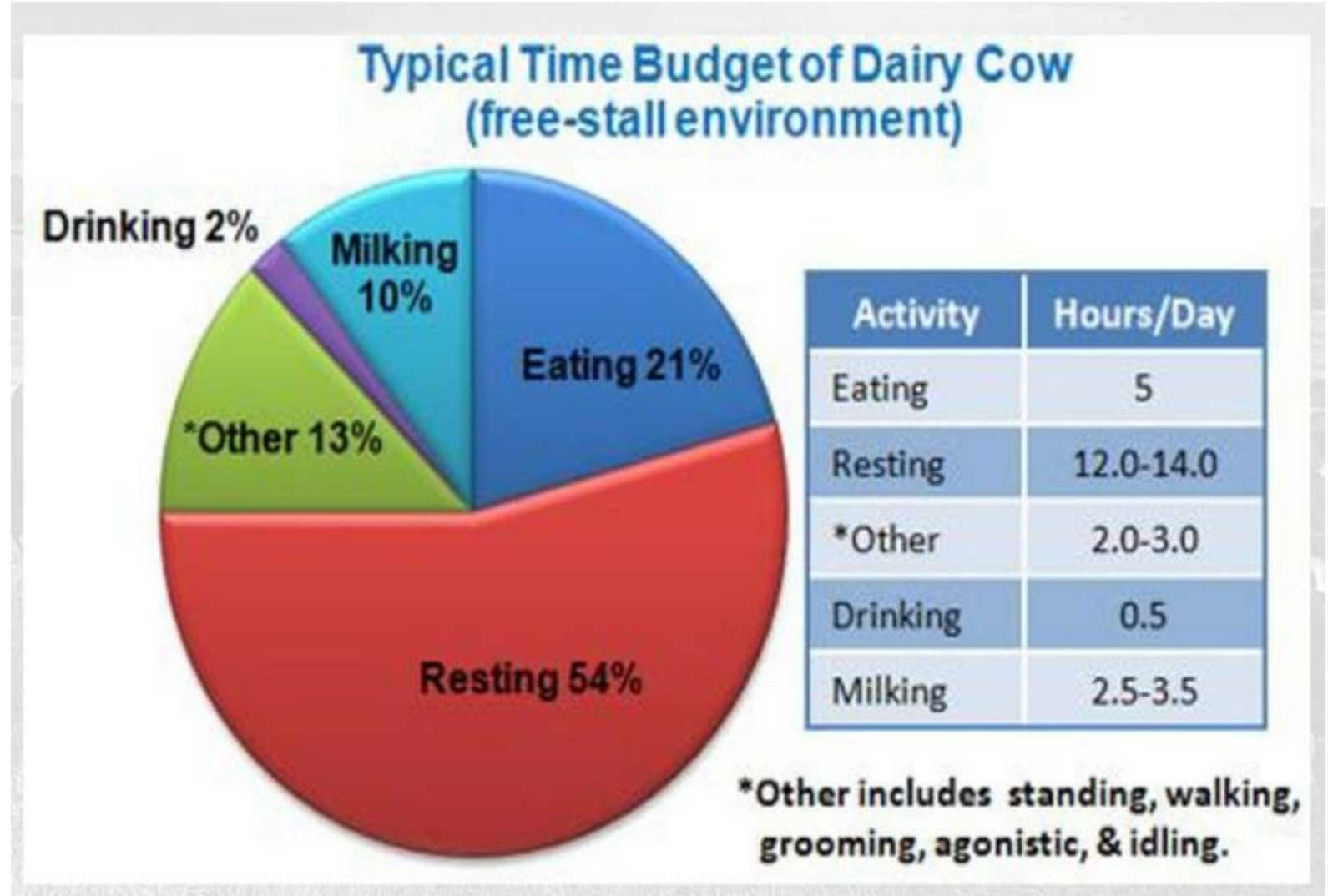
- Korkea rakennus
- Avoin katto
- Avoimet verhot
- Tuulettimet ilman kierrättämiseen



The CowSignals® Diamant



Lehmän ajankäyttö



Seisovat
lehmät eivät
käy!



Nuori lehmä jumissa robotin edessä



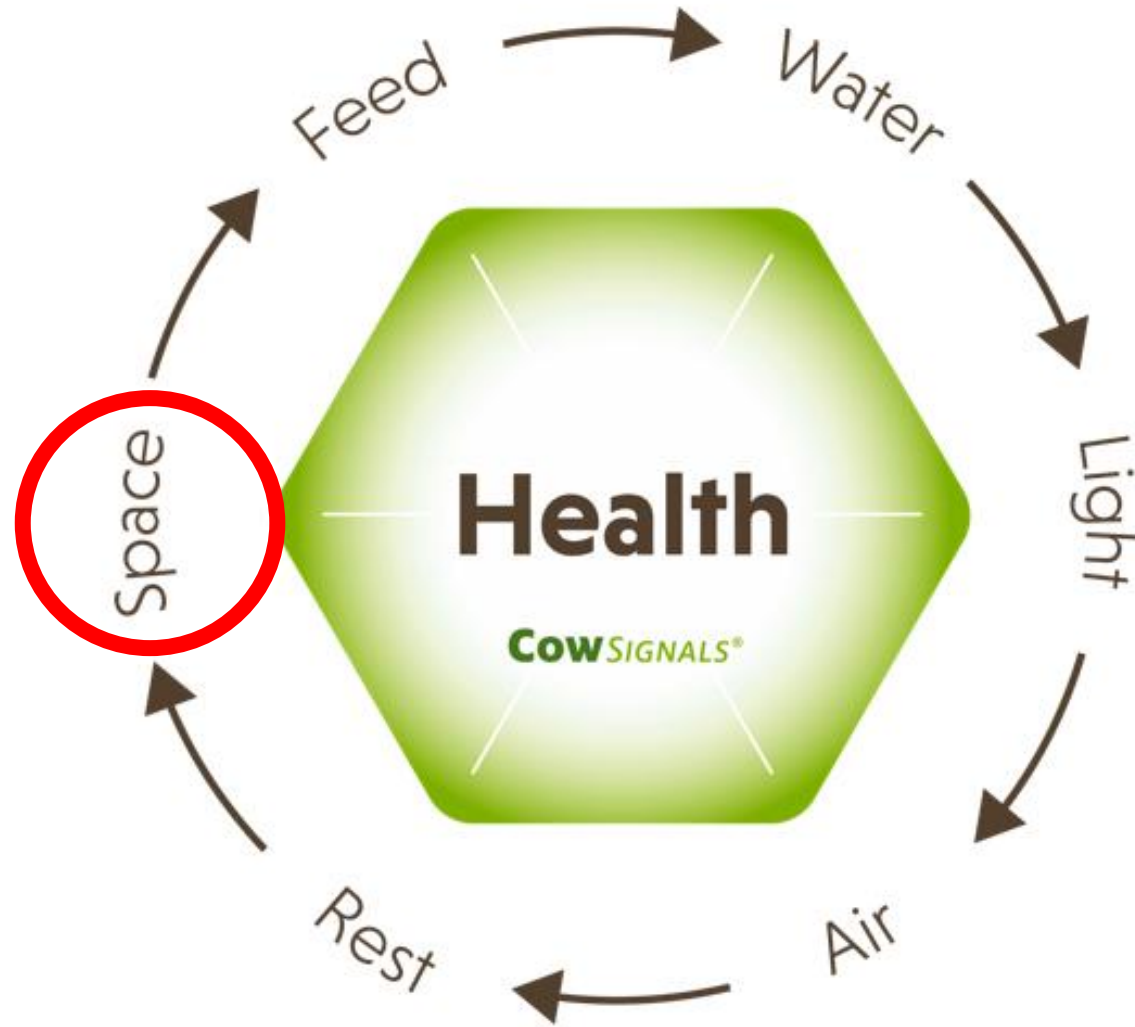
Pehmeä
alusta
ja tilaa
karsinassa



Ne lepäävät,
tuottavat
maitoa!



The CowSignals® Diamant

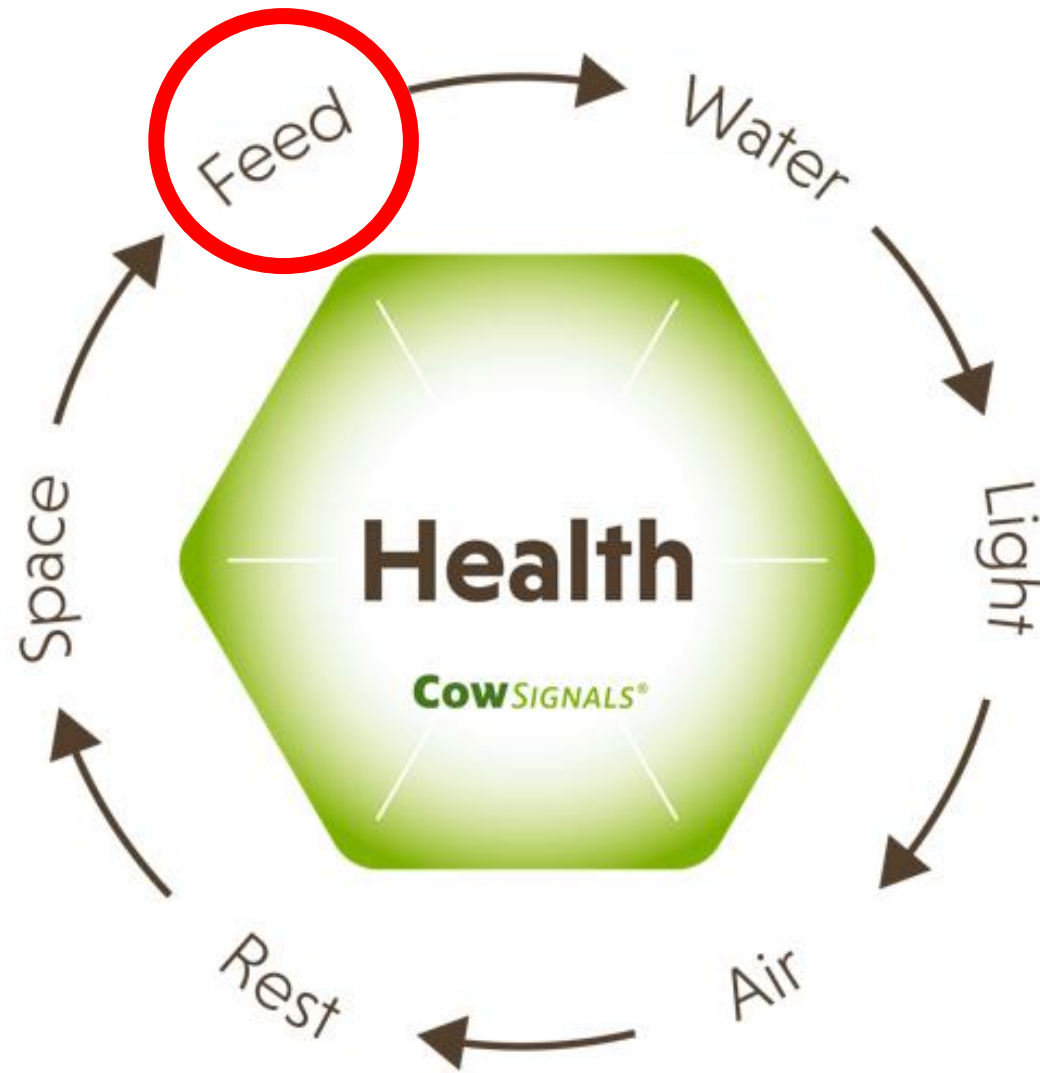




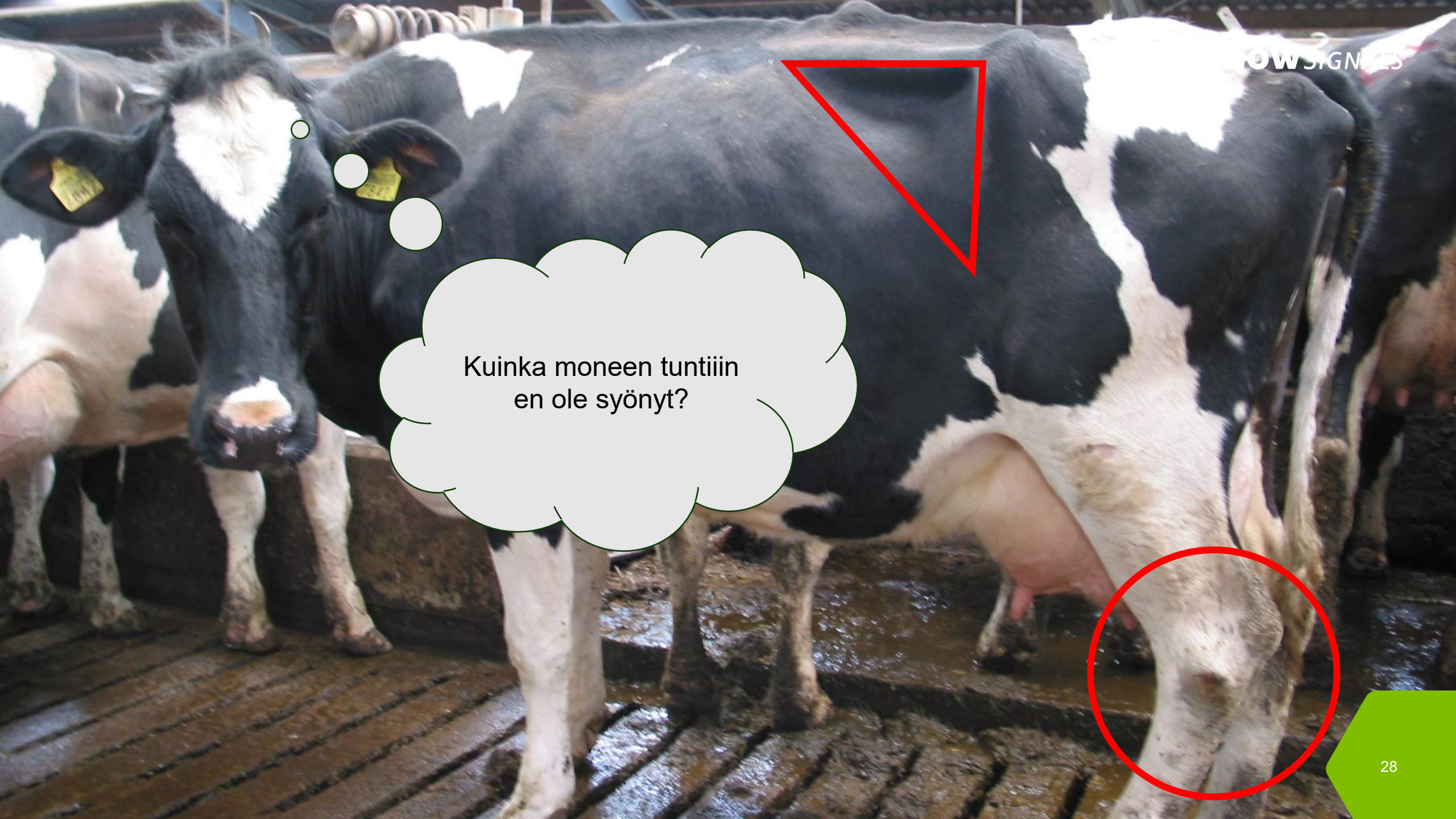
Lack of headspace



The CowSignals® Diamant





A black and white cow stands in a barn with a wooden slatted floor. A thought bubble is positioned near its head, and a red triangle points to its back. A red circle highlights its hindquarters. The cow has yellow ear tags.

Kuinka moneen tuntiin
en ole syönyt?

Tämä lehmä
ei ole syönyt
tarpeeksi
päiviin!





Liukkaat lattiat vähentävät lehmän rehun saantia, aiheuttaa suurempia yksilöllisiä eroja lehmien välillä ja aiheuttaa enemmän onnettomuuksia...

Parhaiden
lajittelu =
epävakaas
pötsissä



Katso heikon
lehmän silmin



Vähintään yksi
ruokintapaikka
per lehmä
karsinassa



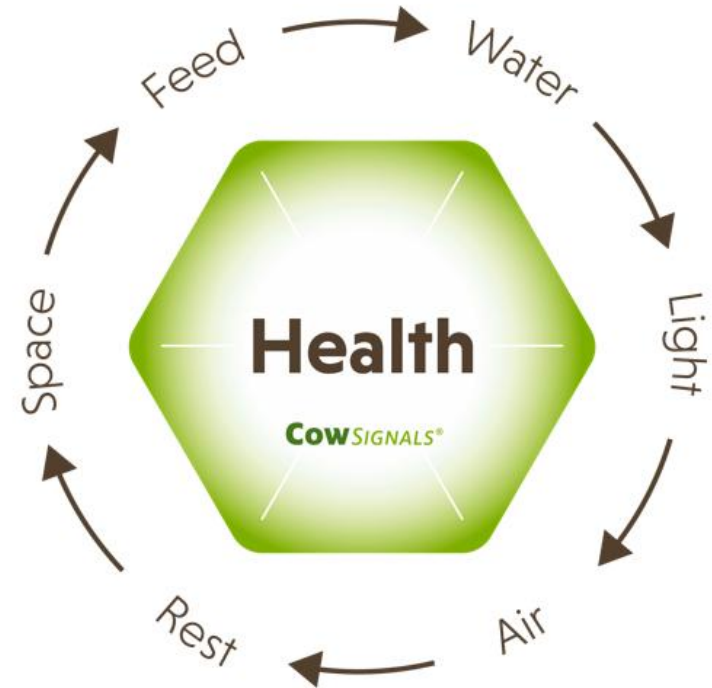
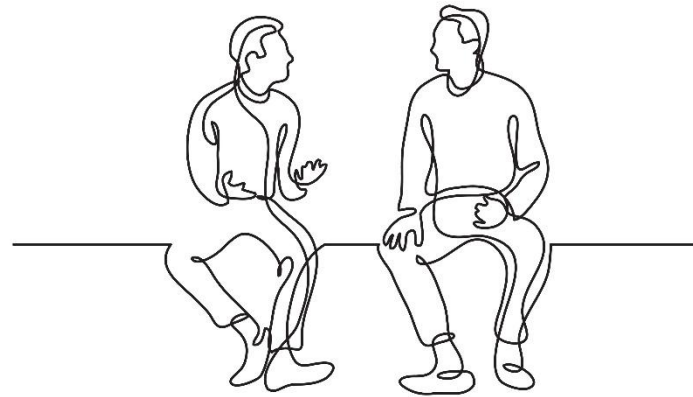


Ajan käyttäminen
lehmien tarkkailuun
kannattaa!

Kysymys

Kaksi minuuttia
vieruskaverin kanssa

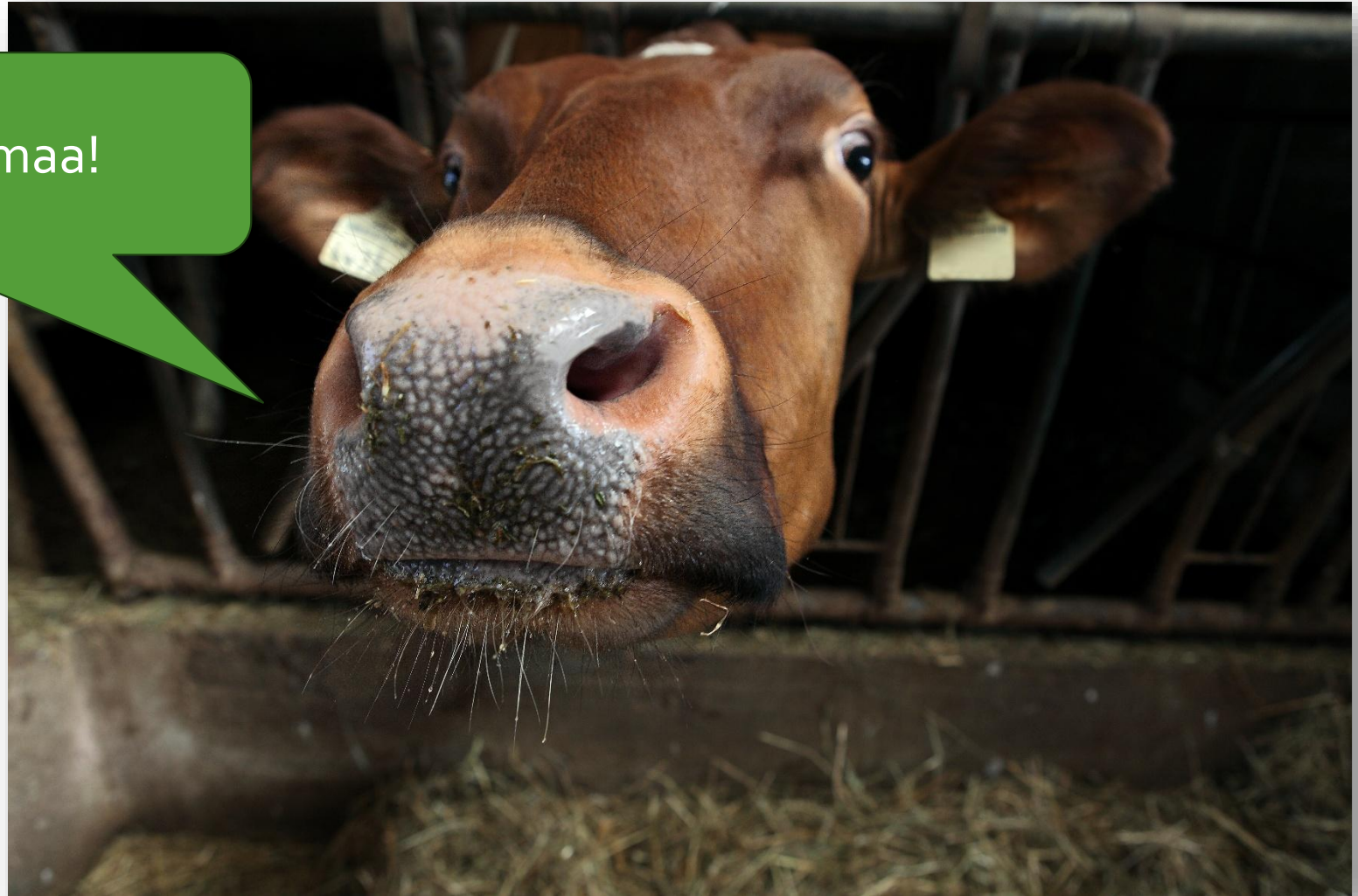
Mikä näistä kuudesta osa-
alueesta on mielestäsi tärkein
lehmien hyvinvoinnille?



Johdonmukaisuus

Samaa, samaa, samaa!

Lehmät
pitävät?



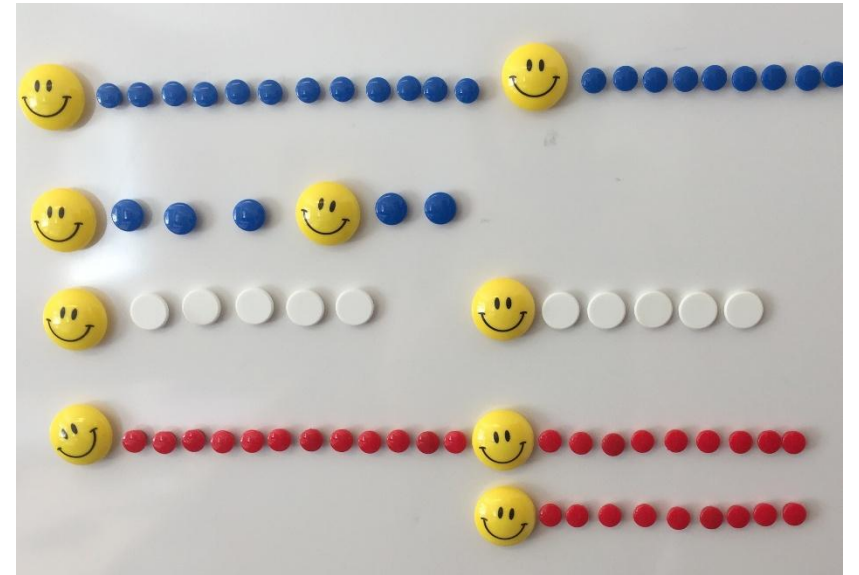
Johdon- mukaisuus



- Miten voit olla johdonmukainen työssäsi, kun arjen pyörremyrsky ottaa vallan?
- Vastaus on: Rakenteet ja järjestelmät!

Rakenteet ja järjestelmät

- Työn suunnittelu
- Lypsy samaan aikaan, sama menettely
- Ruokinnassa sama annos, samaan aikaan ja sama määrä
- Samaa, samaa, samaa
- Vakiomenettelyt
- Henkilöstö koulutettu menettelyihin

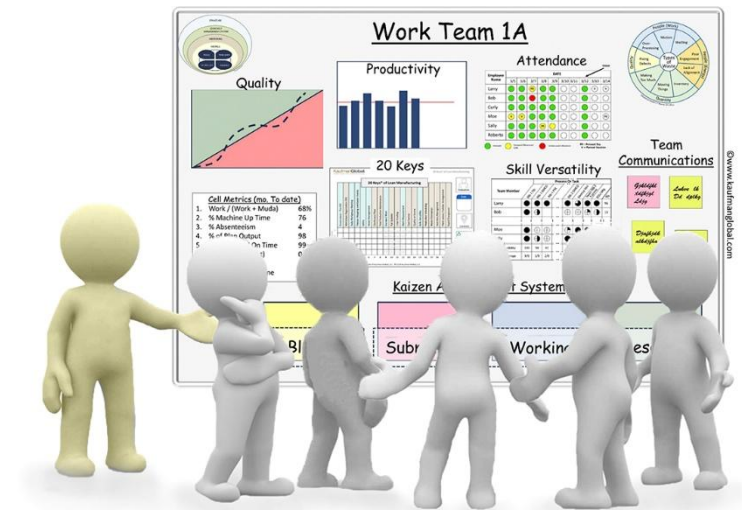


Oletko valmis
myrskyisiin
päiviin?



Päivittäisen johtamisen konsepti

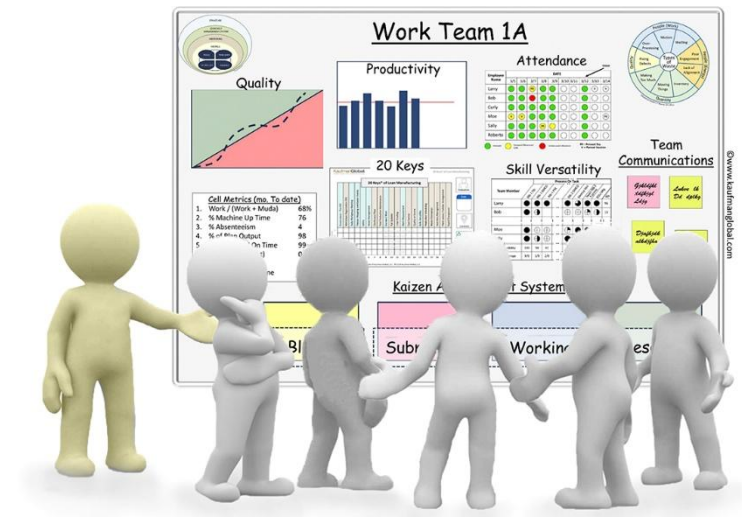
Saavuta strategiset tavoitteet
seuraamalla mittareita ja
ratkaisemalla esiin tulevat
ongelmat
joka päivä!



Päivittäisen johtamisen konsepti

Miten?

- Tapaat tiimisi ja keräännytte joka aamu valkotalun edessä 20 minuutin ajaksi
- Keskustellette päivittäisistä tunnusluvuista: onko poikkeamia?
- Mitä aiomme tehdä asialle tänään?



PÄIVITTÄISEN JOHTAMINEN SUUNNITTELU - Operatiivinen

Sitoutuminen

Tarkoitus

Historia

Ihmiset ja resurssit

Työn ohjauksen muuttujat

Mitä seurataan ja hallitaan?

“apuketju”

Perus-
standardeja

Ongelmanratkaisu

Ongelmanratkaisu
järjestelmä

PÄIVITTÄISEN JOHTAMINEN SUUNNITTELU - Operatiivinen

Sitoutuminen

Tarkoitus

Esimerkki: Keskitymme siirtymäkauteen. Haluamme terveitä lehmiä.

Historia

Esimerkki: Meillä on paljon poikimahalvausta ja korkea soluluku.

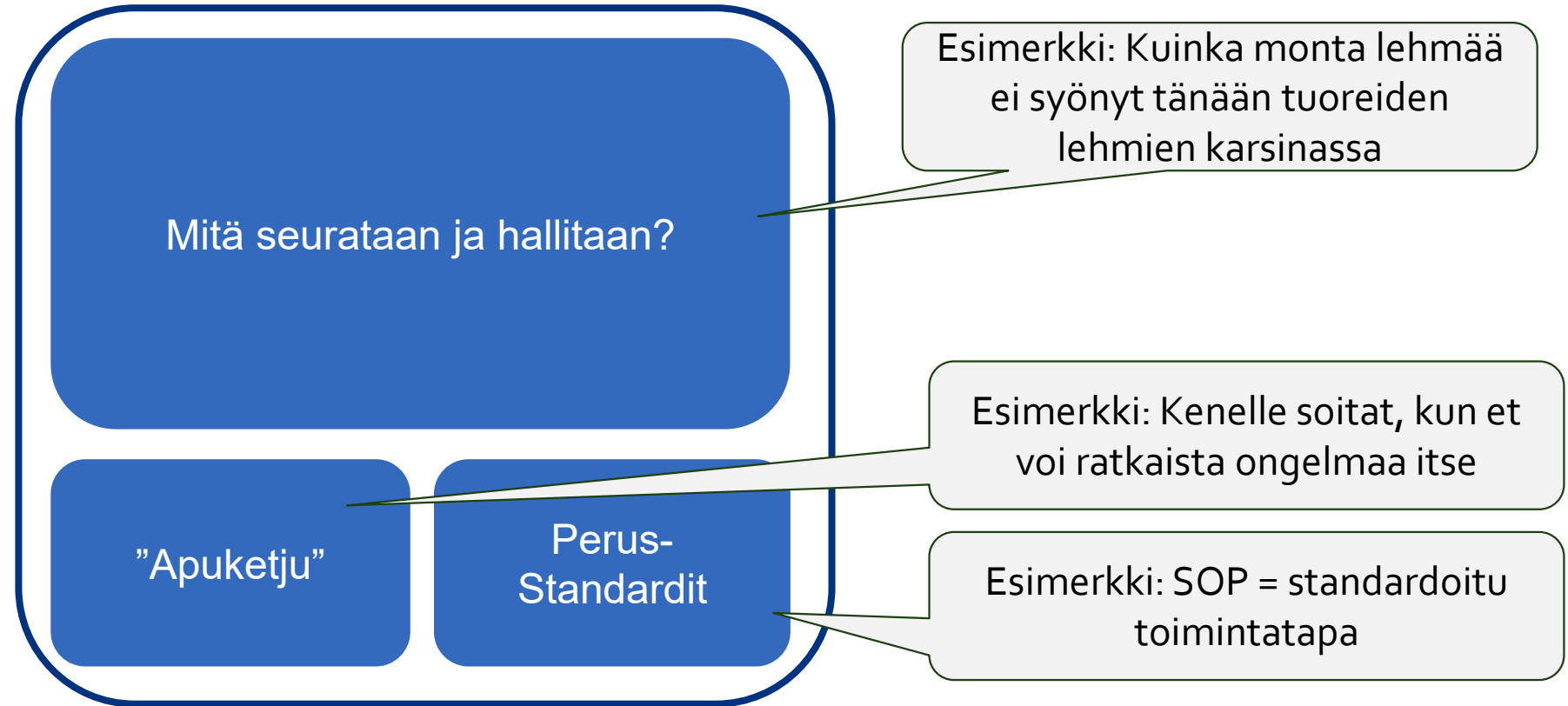
Ihmiset ja resurssit

Esimerkki: Päivittäinen kokous: johtaja, päälypsäjä ja karjanhoitaja

PÄIVITTÄISEN JOHTAMINEN SUUNNITTELU - Operatiivinen

- Päivittäiset tavoitteet
- Mitä tehdä, kun sinulla on ongelma?
- Työstandardit

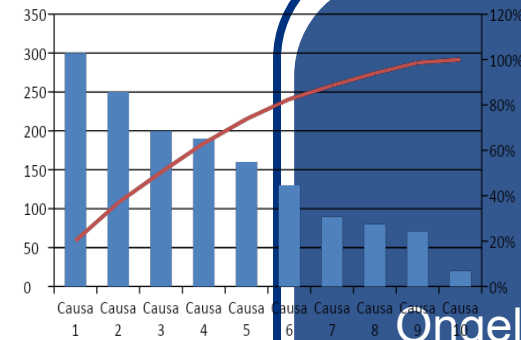
Työn ohjauksen muuttujat



PÄIVITTÄISEN JOHTAMINEN SUUNNITTELU - Operatiivinen

- Toiminta, kun ongelmia ilmenee?
- Mitä? Milloin? Kuka?
- Miten puuttua juurisyihin?

Ongelmanratkaisu



Ongelmanratkaisu
järjestelmä

Esimerkki: Mikä on juurisyys? Mitä yritämme tehdä
ongelman ratkaisemiseksi?

PÄIVITTÄISEN JOHTAMINEN SUUNNITTELU - Operatiivinen

Sitoutuminen

Tarkoitus

Historia

Ihmiset ja resurssit

Työn ohjauksen muuttujat

Mitä seurataan ja hallitaan?

“apuketju”

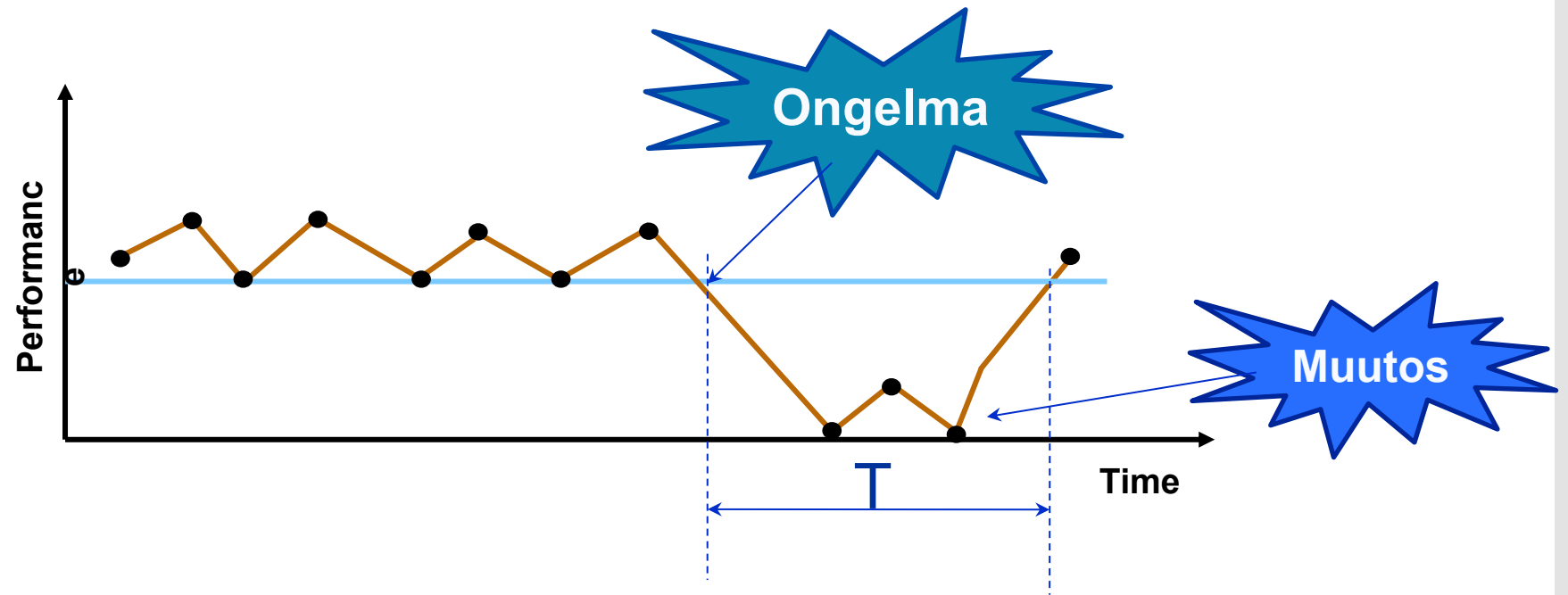
Perus-
standardeja

Ongelmanratkaisu

Ongelmanratkaisu
järjestelmä



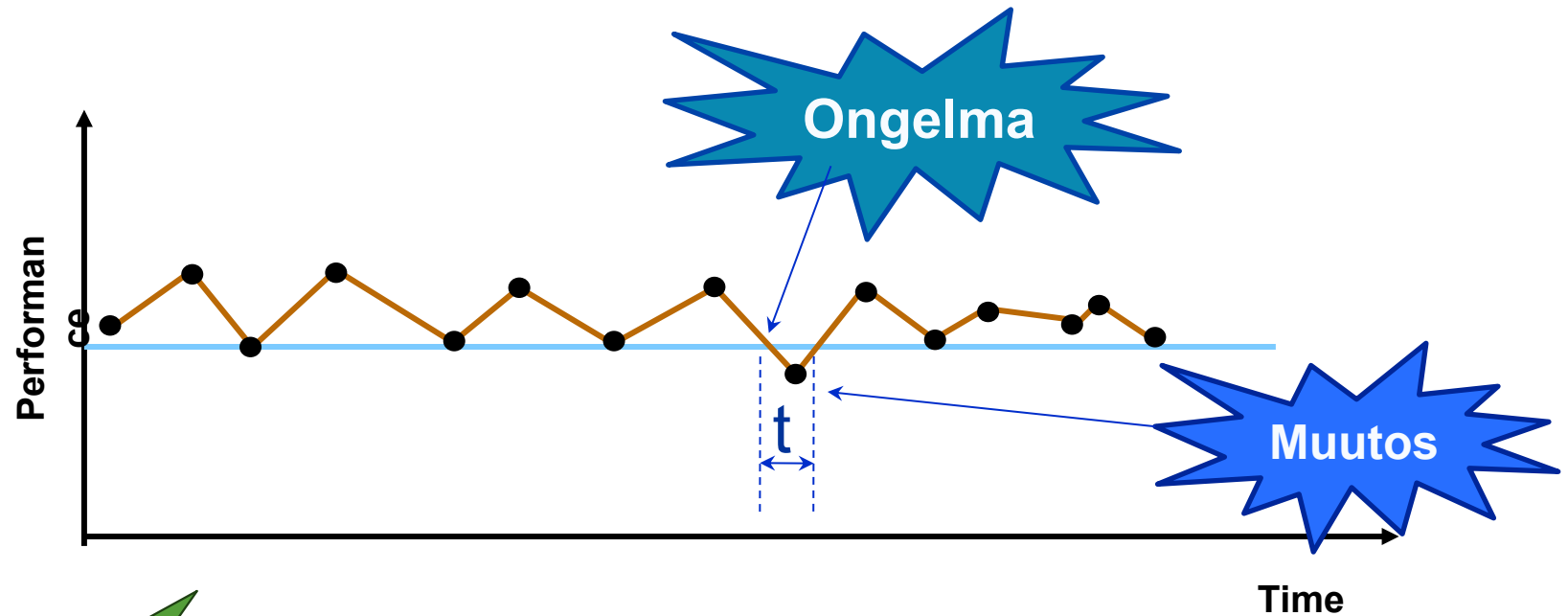
Ilman päivittäistä työhallintaa



- Tulokset tarkistetaan vasta vuoron, viikon, kuukauden lopussa jne.
- Merkittävä viive poikkeaman korjaamisessa.
- Voi olla vaikea tapa toimia suosituskyvyn palauttamisen näkökulmasta, muutos tulee liian myöhään

Päivittäisellä
työnhallinnalla

Johdonmukaisuus!



- Tuloksia seurataan jatkuvasti.
- Ei viiveitä poikkeaman korjaamisessa.
- Visuaaliset mittarit ja välineet auttavat havaitsemaan poikkeamat nopeasti ja ryhtymään välittömiin toimiin

Päivittäinen johtaminen on järjestelmä, joka kertoo meille päivittäin, olemmeko tavoitteissamme vai emme.

Se perustuu näkyvyyteen ja osallistumiseen.



Painopistealue:

Valmistautuminen

Ohjaus- muuttujat:

Maitovirtaus/minuutti
% maitoa ensimmäiset 2
minuuttia
Keskimääräinen
maito/minuutit
Lypsyn kokonaisaika

He tarkkailivat
maitovirtausta
jokaisen lypsyn
jälkeen kolme
kertaa päivässä

Myöhemmin ilmestyi
enemmän vihreitä lukuja.

Milk/minute				% milk first 2 minutes	average milk/minute >3	total milctime	/minute		% milk first 2 minutes >50%	Name
0-15 15-30 30-60										
mon:										
1.	0.9	2.4	2.4	43	2.2	3:21				
2.	0.9	2.5	2.5	45	2.6	3:36				
3.	1.0	2.5	2.6	47	2.8	3:05				
Tue:										
1.	1.1	2.6	2.6	43	2.4	3:12				
2.	1.0	2.6	2.9	46	2.6	3:23				
3.	1.0	2.4	2.7	48	2.8	2:57				
Wed:										
1.	1.1	2.5	2.7	44	2.6	3:30				
2.	1.1	2.5	2.8	45	2.6	2:51				
3.	1.1	2.5	2.3	46	2.7					
Thu:										
1.	1.1	2.5	2.7	44	2.5					
2.	1.1	2.5	2.8	45	2.7	3:49				
3.	1.1	2.5	2.3	46	2.7	3:17				
Fri:										
1.	1.1	2.8	2.9	45	2.5					
2.	1.1	2.5	2.8	50	2.7					
3.	1.1	2.9	3.2	50	2.7					
Sat:										
1.	1.0	2.6	2.7	45	2.5					
2.	1.0	2.8	3.2	51	2.7					
3.	1.0	2.7	3.1	51	2.7					
Sun:										
1.	1.1	2.8	2.9	46	2.5					
2.	1.1	2.8	3.2	50	2.7					
3.	1.1	2.7	3.0	50	2.7					

/minute		% milk first 2 minutes >50%	Name
1.6	>2.9	45	Oleh, Ruslan
2.0	3.0	49	Nhat, Quang
3.0	3.1	52	Khao Nhat
2.8	3.1	47	Ruslan Oleh
3.1	3.7	50	Oleh, Khao
3.7	3.7	52	Quang Nhat
2.9	3.4	46	Ruslan Oleh
3.4	2.7	47	Oleh, Nhat
3.0	3.2	40	Serhi, Khao
3.2	3.0	48	Ruslan Oleh
3.0	3.0	53	Sergii / Nhat
2.8	2.8	45	Serhi, Khao
2.8	2.8	50	Oleh, Ruslan
3.2	3.2	50	Quang, Nhat
2.7	3.1	45	Oleh, Khao
3.3	3.3	51	Nhat, Ruslan
3.1	3.1	51	Nhat, Ruslan
2.9	2.9	46	Quang, Khao
3.2	3.2	50	Ruslan Nhat
3.0	3.0	50	Nhat Quang

Painopistealue:
Karsinoiden puhdistus

Ohjaus-
muuttujat:

Vihreä: Karsinat ovat
kuivia
Keltainen: Karsinat ovat
märkiä
Punainen: Karsinat ovat
mutaisia



Johdonmukaisuus
ei tarkoita
erinomaista 300
päivää vuodessa,
vaan riittävän
hyvää 365 päivää
vuodessa



Kotiinviemiset

1. Suunnittele tilasi niin, että eläinten tarpeet voidaan täyttää milloin tahansa.
2. Käytä aikaa vain lehmiesi tarkkailuun: Miten ne voivat CowSignals®-kaavion mukaan?
3. Johdonmukaisuus on avainasemassa, eikä se tarkoita 300 päivää vuodessa, vaan 365 päivää, joten tarvitset rakenteen ja järjestelmät pysyäksesi pystyssä pyörremyrskyssä.

Kiitos
kuuntelemisesta
😊



Susanne Pejstrup

+45 3026 1500

sp@leanfarming.eu

www.leanfarming.eu

