

Kansainvälistyvä osaaminen suomalaisen työelämän muutosvoimana

Kehitysjohdaja Tuija Arola

15.1.2026



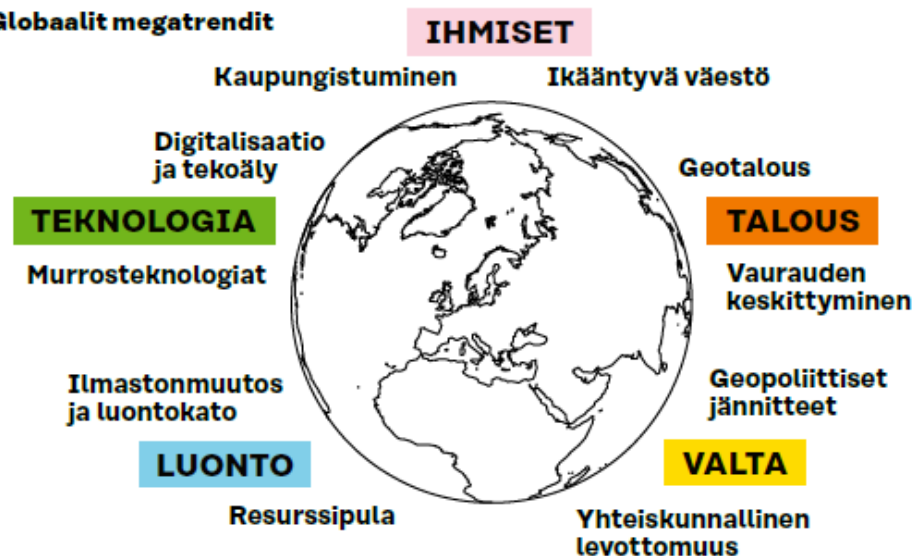
Tulevaisuuskaava

**TULEVAISUUDEN
ENNAKOINTI =
FAKTAT +
MIELIKUVITUS**

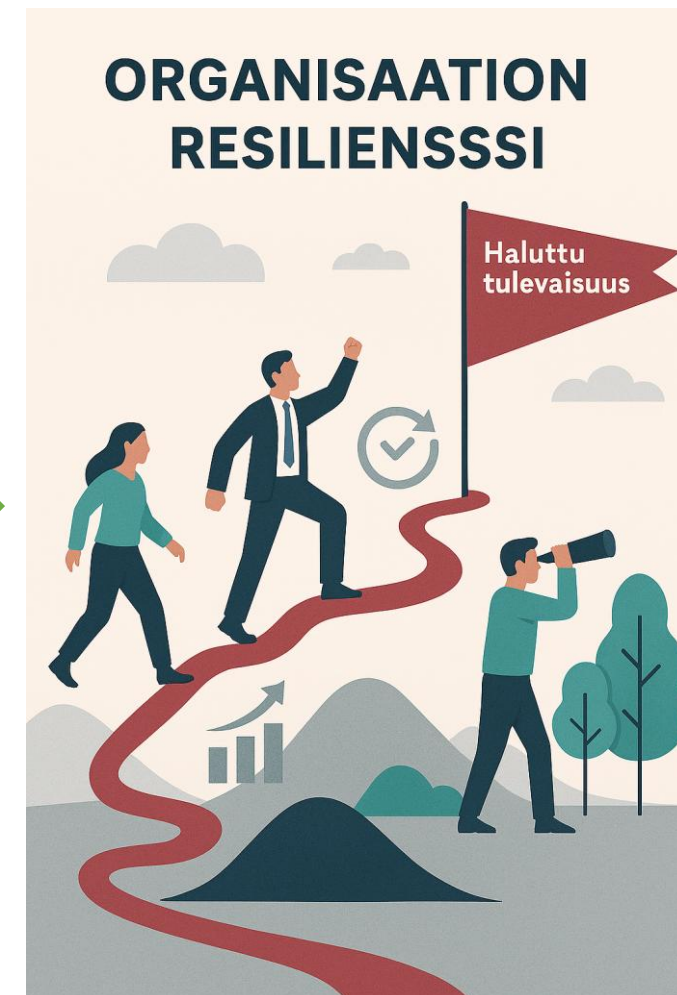
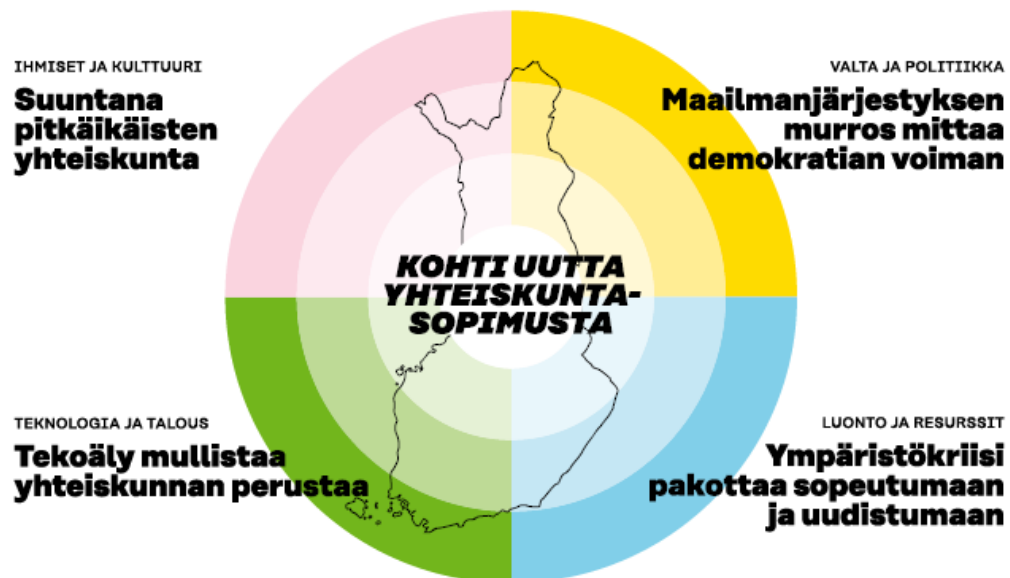
(Elina Hiltunen 2025)



Kuva 1. Globaalit megatrendit



Kuva 2. Megatrendit Suomen näkökulmasta



Pikaennakointi

- Kolmivaiheinen menetelmä, jolla tarkastellaan ja tunnistetaan tulevaisuuteen vaikuttavia muutosvoimia.
- Tavoitteena on nopean tarkastelun kautta luoda tilannekuvaa ja löytää konkreettisia toimenpiteitä edistettäväksi.
- Menetelmää voi kutsua sekä pikaennakoinniksi että tulevaisuuskatsaukseksi.

Pikaennakoinnin näkökulma:

Kansainvälistyvä osaaminen suomalaisessa työelämässä

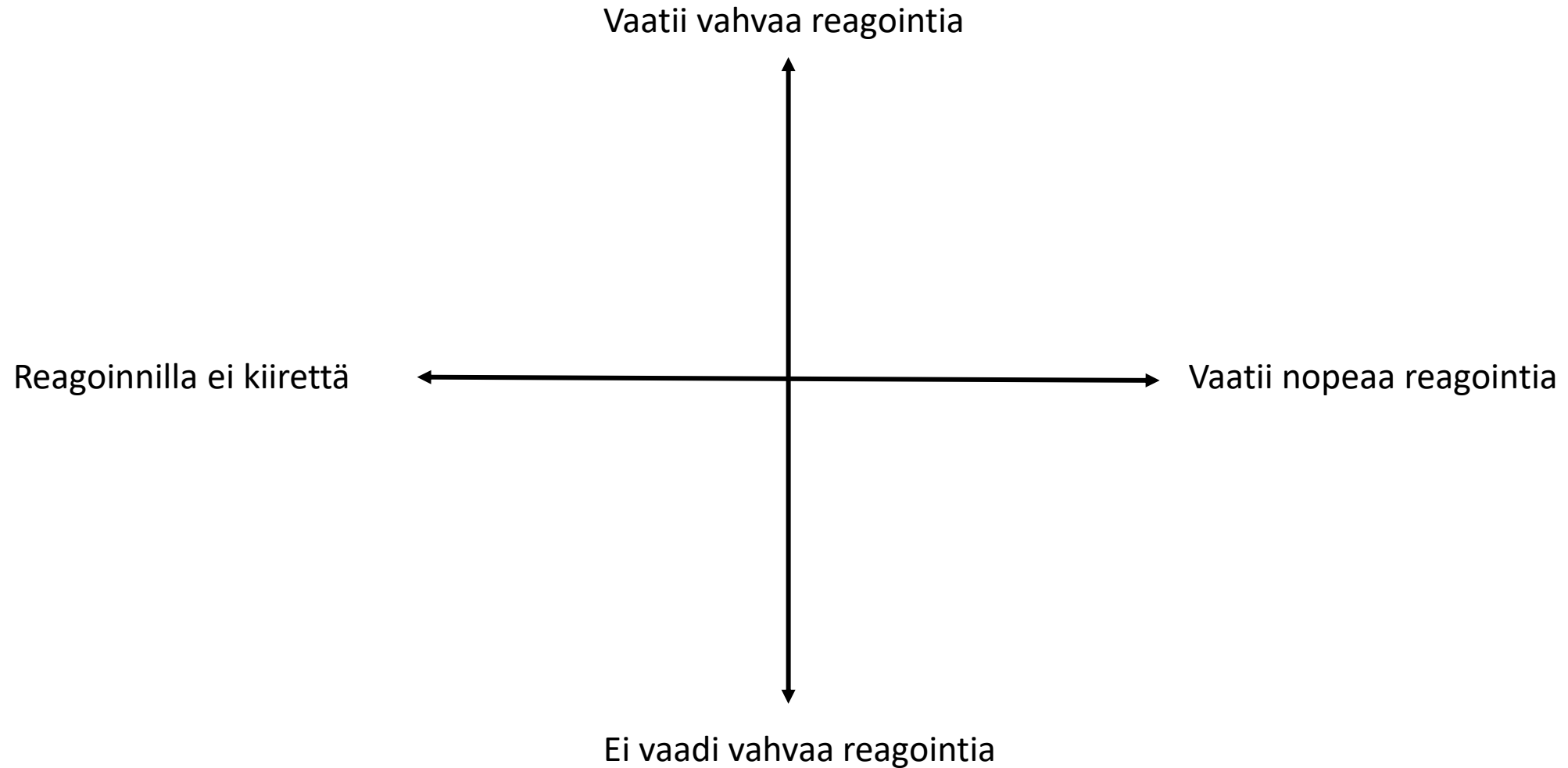
1. Muutosvoimien tunnistaminen

- Aikaa on 5 + 10 minuuttia.
- Kukin osallistuja kirjoittaa postit-lapuille muutosvoimia, jotka vaikuttava kansainvälistyvään osaamiseen suomalaisessa työelämässä.
- Itsenäisen työskentelyn jälkeen siirrytään ryhmiin. Ryhmissä käydään läpi ensimmäisen vaiheen ideat ja etsitään uusia aiheita. Tavoitteena on kirjata ylös kaikki ajatukset siitä, mikä kaikki voi vaikuttaa käsiteltävään aiheeseen.

Muutosvoimien priorisointi 1/2

- Aikaa on 10 minuuttia.
- Priorisointivaiheessa tunnistetut muutosvoimat jaotellaan nelikenttään, jossa niitä arvioidaan kahden muuttujan mukaan:
 - kuinka vahvaa reagointia muutosvoimat vaativat ja
 - kuinka kiire reagoinnilla on?
- Jokainen ryhmän jäsen laittaa vuorollaan yhden tai kaksi lappua kerrallaan nelikenttään. Jos lappuja/tunnistettuja muutosvoimia on paljon, voidaan tehdä uusi kierros siten, että lapun taulukkoon asettanut siirtyy jonon päähän.

Nelikenttä



Muutosvoimien priorisointi 2/2

- Aikaa on 10 minuuttia.
- Kun laput on aseteltu nelikenttään, poimitaan kiireellisimpien ja eniten reagointia vaativien aihealueiden joukosta kymmenisen aiheetta tarkempaan priorisointiin.
- Priorisointi tehdään vertaamalla kahta eri muutosvoimaa toisiinsa. Osallistujat päättävät "huutoäänestyksellä", kumman esitetyistä muutosvoimasta kokevat tärkeämmäksi. Kun yksi pari on käsitelty, verrataan siinä tärkeämmäksi koettua seuraavaan aiheeseen. Näin jatketaan, kunnes kolme tärkeimmäksi äänestettyä aiheetta tunnistetaan.

Tärkeimpien muutosvoimien lähempi tarkastelu

- Aikaa on 20 + 5 minuuttia.
- Kun ryhmän jäsenet ovat päässeet yksimielisyyteen siitä, mitkä kolme aiheet ovat tärkeimpiä, niitä tarkastellaan vielä uudelleen esim. pareittain. Parit kirjaavat, mitkä ovat aiheeseen liittyviä selkeimpiä uhkia ja mahdollisuuksia muutosvoimaan liittyä ja mitä toimenpiteitä muutosvoiman takia nyt tarvitaan.
- Lopuksi jokainen ryhmä kertoo muille osallistujille tärkeimmän huomionsa.