

## MITEN TULKITSEN TASEITA, TULOSLASKELMIA JA TUNNUSLUKUJA?

Koulutuspäivä on tarkoitettu päättäjille (toimitus- ja toiminnanjohtajille, sijoittajille sekä johdoryhmäläisille ja esihenkilöille) sekä heille talousinformaatiota tuottaville talousammattilaisille.

Johtaja, sijoittaja, päättäjä - laskelmia ei yleensä kannata tehdä yksin, sillä ajan hukka ja psykologisten vinoumien ja inhimillisten virheiden riskit ovat aivan liian suuria.

Talusasiantuntija, ei ole aivan ongelmatonta toimia konsulttina, sparraajana tmv.! Rooli- ja osaamiserot, intressistiriidat sekä vastuuriskit ovat merkittäviä! Tämä koulutus pureutuu siihen, miten talousammattilainen voi parhaiten palvella johtajia ja sijoittajia tekemään parempia päätöksiä ja tuloksia!

Koulutuksen tavoitteena on näyttää esimerkkien avulla, miten tilinpäätöksiä, osavuositauksia, liitetietoja ja kirjanpidon kuukausiraportteja luetaan niin, että niistä löytyvät keskeisimmät tunnusluvut - erityisesti kannattavuuteen ja omavaraisuuteen sekä kassavirtoihin liittyvät toimintaan vaikuttavat tekijät sekä erityisesti se, kuinka pitkään rahat riittävät.

Tunnuslukuja tulkitsevat omistajat, sijoittajat, rahoittajat, hallitus, johto, tiimipäälliköt ja asiakkaat ovat kaikki eri rooleissa toimivia tahoja. Eri sidosryhmillä on erilaiset kiinnostuksen kohteet toiminnasta kertoviin taloudellisiin tunnuslukuihin.

Puolueettomia analyytikkoja, jotka katsovat samanaikaisesti kaikkien sidosryhmien etuja, ei ole olemassa. Tässä koulutuksessa avataan eri intressiryhmien näköaloja yhteisöjen toimintaan.

### **Kouluttaja:**

LJK Riku Lehtinen, auktorisoitu liikkeenjohdon konsultti, Liike-elämän ja johdon konsultit LJK ry:n jäsen, talusmallinnuksen ja yrityssuunnittelun asiantuntija

### **Päivämäärä ja aika:**

07.10.2026, Radisson RED Helsinki

16.12.2026, Radisson RED Helsinki

### **Ohjelma klo 9:00-16:00**

- Ilmoittautuminen ja kahvitarjoilu klo 8.30
- Lounas klo 12.00–13.00
- Iltapäiväkahvi klo 14.00
- Koulutus päättyy klo 16.00

### **TALouden ”PYHÄ KOLMINAISUUS” – MISTÄ SE RAKENTUU JA MIKSI?**

- Tuloslaskelmien ja taseiden rakenne ja yhteydet rahavirtoihin

- Tuloslaskelmien ”alimmat rivit” ja raha – mitkä ovat erot ja miksi?
- Mitä tarkoittaa se, että tilinpäätöksiä ei voi lukea laskematta?
- Pika-analyyysien sudenkuopat

#### LIITETIEDOT

- Liitetiedot ja niiden luotettavuus
- Liitetietojen sisältämän informaation erot suurten ja pienten organisaatioiden välillä
- Mitä liitetiedoista ei yleensä löydy?
- Mikä liitetieto auttaa saamaan lainarahaa ja sijoituksia silloinkin, kun vakuuksissa ja tunnusluvuissa on haasteita?

#### TUNNUSLUVUT – RAKENTEET JA TULKINTA

- Kannattavuus – pääoman tuotto
- Omavaraisuus – vakavaraisuus – velkaisuus
- Hetkellinen vs. jatkuva maksuvalmius ja kassaennusteet
- Rahoituksen saatavuuteen ja rahan hintaan vaikuttavia tunnuslukuja
- Kriisiytymisestä varoittavia tunnuslukuja
- Yleisesti käytössä olevat yhdistelmä-tunnusluvut - voiko niihin luottaa?

#### TILINPÄÄTÖSTEN ANALYSOINTIA JA TUNNUSLUKUJEN TULKINTAA

Toimialasta, koosta ja organisaatorakenteesta riippumatta tuloslaskelmien, taseiden ja rahavirtojen sekä niistä johdettujen tunnuslukujen väliset lainalaisuudet ovat samoja. Erot ovat tulkinnoissa. Tässä koulutuksessa tutustutaan pienyritysesimerkkien lisäksi tuoreimpiin joidenkin pörssiyritysten (esim. Martela, Atria, HK Foods) sekä Suomen valtion tilin-päätösten pohjalta tehtyihin löydöksiin.

#### ILMOITTAUTUMINEN

P. 09 696 2950, [www.yritysakatemia.fi](http://www.yritysakatemia.fi), [ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi](mailto:ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi)

#### OSALLISTUMISMAKSU

690 euroa + alv laskutetaan koulutuspäivänä. Koulutus, sähköinen materiaali, kahvit ja lounas sisältyvät hintaan.

#### PERUUTUSEHDOT, LIPPUTYYPIT JA HINNOITTELU:

Yli 60 päivää koulutukseen: Super Early Bird, -25%

Alle 60 päivää koulutukseen: normaalihinta

Estyneen tilalle voidaan vaihtaa toinen osallistuja kuluitta.

Peruutuksesta ja 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä muutoksista veloitetaan toimistokuluina 15 % koulutuksen hinnasta. Myöhemmin kuin 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä peruutuksista tai peruuttamatta jätetystä ja käyttämättömästä koulutuspaikasta veloitetaan osallistumismaksu kokonaisuudessaan. Peruutus on tehtävä kirjallisesti.

Alennushintaisilla lipuilla ei ole peruutus mahdollisuutta.

Varaamme oikeuden muutoksiin, ja siirtää jo sovittuja koulutuksia myöhempään ajankoh-  
taan, tai muuttaa etäkoulutuksiksi. Koulutus saattaa siirtyä tai peruuntua mm. vähäisen osal-  
listujamäärän vuoksi. Muutosten osalta tiedotamme osallistujia erikseen, YritysAkatemialla  
on oikeus peruuttaa koulutustilaisuus ilman korvausvelvollisuutta ilmoittamalla asiakkaalle  
siitä sähköpostilla viimeistään 4 arkipäivää ennen tilaisuuden ajankohtaa.

Muuta huomioitavaa lähikoulutuksissa: Suosittelemme tekemään mahdolliset majoitus-  
matkajärjestelyt vasta koulutusvahvistuksen saatuasi.