

ESIHENKILÖN TALOUSTAITOJEN – työkaluja yrityksen talouden ymmärtämiseen ja talousosaamisen kehittämiseen

Koulutus on tarkoitettu esihenkilöille ja tiimipäälliköille sekä johtajille, jotka tekevät talousvaikutteisia päätöksiä. Koulutus antaa kattavan kokonaiskuvan siitä, miten erilaiset suunnitelmat ja toimet vaikuttavat talouteen ja tunnuslukuihin - sekä aivan erityisesti: riittävätkö rahat?

Organisaatioiden madaltuessa ja itseohjautuvuuden lisääntyessä esihenkilöiden ja tiimipäälliköiden taloustaitojen tarve kasvaa.

Esihenkilön taloustaidot -koulutuksesta saat kattavat tiedot talouden eri osa-alueista, opit talouden tärkeimmät käsitteet ja osaat budjetoida sekä seurata toimintaa ja investointeja aiempaa tarkemmin ja helpommin.

Tähän koulutukseen osallistuminen ei edellytä aiempaa taloushallinnon osaamista.

Kouluttaja:

LJK Riku Lehtinen, auktorisoitu liikkeenjohdon konsultti, Liike-elämän ja johdon konsultit LJK ry:n jäsen, talusmallinnuksen ja yrityssuunnittelun asiantuntija

Aikataulu ja paikka:

19.-20.09.2024, klo 9:00-15:30

13.-14.11.2024, klo 9:00-15:30

29.-30.01.2025, klo 9:00-15:30

Ohjelma klo 9:00-15:30 +/- 15 min, molempina päivinä

1. päivä: Pääpaino sisäisen ja operatiivisen laskentatoimen näkökulmilla

”ENEMPÄÄ EI ESIHENKILÖN TAI TIIMIPÄÄLLIKÖN TARVITSE TIETÄÄ TALOUDESTA”

- Toiminnan ja talouden yhteydet
- ”Tulokset” eivät aina ole rahaa – miten ja miksi?

TOIMINNAN SUUNNITTELU JA SUUNNITELMIEN MUUTTAMINEN BUDJETIKSI

- Tavoitteet vs. toteuma plus ennusteet
- Mistä näemme, onko toiminnan ohjaukselle tarvetta?
- Toiminnan rahanäkökulmainen seuranta ja korjausliikkeet
- Tulosityksikkö-/ kustannuspaikka-/ osasto-/ tiimikohtainen budjetointi ja seuranta
- Katelaskennan eri muodot – myös rahanäkökulmaiset
- Hinnoittelu

INVESTOINTILASKELMAT JA NIIDEN SEURANTA

- Investointien vaikuttavuuden mallintaminen
- Investointilaskelmat päätösten teon pohjaksi
- Investointien rahoituksen suunnittelu ja rahoitusratkaisut
- Investointien toteutumisen seuranta
- Investointien aikataulu- ja kustannusmuutosten päivittäminen
- Investointi- ja muiden riskien hallinta
- Aineellisten ja aineettomien investointien erilaiset kirjanpitokäsittelyt sekä niiden vaikutus seurantaan

2. päivä: Pääpaino ulkoisen ja strategisen laskentatoimen näkökulmilla

KUSTANNUSPAIKKOJEN JA PROJEKTIEEN TALOUSVAIKUTUKSET KOKO YRITYKSEEN

- Tiimien talous osana yrityksen tuloslaskelmia, taseita ja kassavirtoja
- Konsernit ja verkostot - johtaminen ja seuranta erityisesti rahan virtausten näkökulmasta

RAHOITTAJIEN JA SIJOITTAJIEN NÄKÖKULMAT

- Mitä tunnuslukuja ulkopuoliset sidosryhmät yleensä seuraavat ja miksi?

TULOSLASKELMIEN ”ALIMMAT RIVIT” JA RAHAN LIIKKEET – MITEN POIKKEAVAT TOISISTAAN?

- Kilpailijavertailut ja kirjanpidon jaksotettujen vs. jaksottamattomien kassavirtatulosten väliset vertailut - mitä ne kertovat?

ORGANISAATION TUOTTAVUUDEN JA VAIKUTTAVUUDEN MITTARIT

- Mitä eroa on ”tuottavuudella” ja ”vaikuttavuudella”?
- Kassavirtaperustaiset ja rooli- ja vaikutuksiin pohjaavat kannustinjärjestelmät

PROSESSIT TARVITSEVAT KÄYTTÖPÄÄOMIÄ – MITÄ NE OVAT JA MITEN LASKETAAN?

- Brutto- vs. nettokäyttöpääoma sekä kausivaihtelujen rahoitus

JOHTAMISTAVAN VAIKUTUKSET TOIMINTAAN JA TALOUTEEN

- Vertikaalisen vs. horisontaalisen johtamistavan vaikutukset investointi- ja osinkojen maksukykyyn tuoreiden tutkimusten valossa

Koulutuspäivän aikana käsitellään tuoreita keisejä julkisista tiedoista, esim. mistä nähtiin Siklatilojen tuleva konkurssi jo vuoden 2020 -lukuista. Jos kiinnostusta riittää ja aika antaa myöten, niin rahavirtanäkymiä avataan myös Jukkatalosta, rakennusliike Lehdosta, Atriasta, HKScanista, Olvista, Raisiosta, Sandvikista, Snellmannista, Trainers Housesta jne.

ILMOITTAUTUMINEN

P. 09 696 2950, www.yritysakatemia.fi, ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi

OSALLISTUMISMAKSU

1490 euroa + alv laskutetaan koulutuspäivänä. Koulutus ja materiaalit sisältyvät hintaan.

Lisäosallistujat -50 %

PERUUTUSEHDOT, LIPPUTYYPIT JA HINNOITTELU:

Yli 60 päivää koulutukseen: Super Early Bird, -25%

30-60 päivää koulutukseen: Early Bird, -15%

Alle 30 päivää koulutukseen: normaalihinta

Estyneen tilalle voidaan vaihtaa toinen osallistuja kuluitta.

Peruutuksesta ja 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä muutoksista veloitetaan toimistokuluina 15 % koulutuksen hinnasta. Myöhemmin kuin 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä peruutuksista tai peruuttamatta jätetystä ja käyttämättömästä koulutuspaikasta veloitetaan osallistumismaksu kokonaisuudessaan. Peruutus on tehtävä kirjallisesti.

Alennushintaisilla lipuilla ei ole peruutus mahdollisuutta.

Varaamme oikeuden muutoksiin, ja siirtää jo sovittuja koulutuksia myöhempään ajankohtaan, tai muuttaa etäkoulutuksiksi. Koulutus saattaa siirtyä tai peruuntua mm. vähäisen osallistujamäärän vuoksi. Muutosten osalta tiedotamme osallistujia erikseen, YritysAkatemialla on oikeus peruuttaa koulutustilaisuus ilman korvausvelvollisuutta ilmoittamalla asiakkaalle siitä sähköpostilla viimeistään 4 arkipäivää ennen tilaisuuden ajankohtaa.