

## ESIMIESKOULUTUS - ONNISTUNUT KEHITYSKESKUSTELU

Onnistunut kehityskeskustelu -koulutus valmentaa esimiehiä ja HR-ammattilaisia hyödyntämään kehityskeskusteluja osana hyvää johtamista. Oikein suoritettavat kehityskeskustelut motivoivat ja innostavat sekä esimiestä että työntekijää etsimään työn kehittämiseen uusia näkökulmia ja parantaa yhteisten tavoitteiden saavuttamista, työilmapiiriä sekä työyhteisön keskinäisiä suhteita. Koko organisaatio hyötyy pitkällä tähtäimellä. Kehityskeskustelut ovat nykyaikaisen johtamisen tärkeimpiä työvälineitä.

Koulutuksessa käsitellään sekä kehityskeskustelujen käyttöönottoa organisaatiossa että vallitsevien käytäntöjen kehittämistä ja tehostamista. Koulutuksessa käydään käytännönläheisesti läpi keskustelun eri vaiheet ja se miten edetään työuran erivaiheissa. Lisäksi annamme useita erilaisia työvälineitä motivoivaan keskusteluun. Nykyaikaan kuuluvat myös tiimien tai yksiköiden kehityskeskustelut. Miten nämä toteutetaan? Myös ns. varhainen puuttuminen ja kriisikeskustelut nivelletään työyhteisön kokonaisuuteen kehityskeskustelujen täydentämiseksi. Koulutuksessa jaetaan myös erilaisia malleja kehityskeskustelulomakkeista, joita osallistujat voi käyttää suunnitellessaan oman tiimin tai yrityksen kehityskeskustelu käytäntöä.

### Kouluttaja:

VM, psykoterapeutti, Merja Vuorinen, Easy Living Oy

### Päivämäärä ja aika:

15.11.2022, klo 9:00-16:00

08.02.2023, klo 9:00-16:00

07.06.2023, klo 9:00-16:00

12.09.2023, klo 9:00-16:00

### Ohjelma klo 9:00-16:00 +/- 15.min

#### KEHITYSKESKUSTELUT TYÖPAIKALLA

- Mistä on kyse, kun puhutaan kehityskeskustelusta?
- Tavoitteet ja niiden rakentaminen
- Keskusteluun tarvittavat taidot
- Keskusteluun valmistautuminen
- Keskustelun vaiheet (aloitus, menneen arviointi, tavoitteet, oma johtaminen, lopetus)
- Dokumentointi
- Lomakkeet ja arviointipaperit

#### KEHITYSKESKUSTELUT ETÄNÄ

- Mitä tulee ottaa huomioon etäkeskustelussa?
- Miten huolehdiin hyvästä vuorovaikutuksesta etänä?
- Dialogi vai monologi

#### KEHITYSKESKUSTELUN SISÄLLÖN OHJAAMINEN

- Motivaation nostaminen keskustelun aikana
- Kysymystekniikat (syventävät kysymykset, lyhyet kysymykset, ääripää kysymykset)

- Erilaisia palautemalleja
- Osaamisen kartoittaminen
- Työhyvinvoinnin nostaminen keskusteluun
- Oman johtamisen kysyminen ja kartoitus
- Mukavuusalueen ylittäminen
- Hankalan keskustelun johtaminen
- Kriisialueet ja kriisi keskustelut

#### **RYHMÄN KEHITYSKESKUSTELUT**

- Palaverirakenteet
- Aiheet mitä ryhmäkeskusteluissa tuodaan esille
- Kehittämispäivät ja niiden sisällöt
- Ryhmän dynamiikka – kaikki mukaan ja tasapuolisuus
- Sudenkuopat yhteistyössä ja ilmapiirin rakentamisessa
- Mitä esimiehen tulee ainakin huomioida ohjatessa ryhmää?

#### **ILMOITTAUTUMINEN**

P. 09 696 2950, [www.yritysakatemia.fi](http://www.yritysakatemia.fi), [ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi](mailto:ilmoittautuminen@yritysakatemia.fi)

#### **OSALLISTUMISMAKSU**

590 euroa + alv laskutetaan koulutuspäivänä. Koulutus ja materiaalit sisältyvät hintaan.

**Lisäosallistujat -50 %**

#### **PERUUTTAMINEN**

Estyneen tilalle voidaan vaihtaa toinen osallistuja kuluitta. Peruutuksesta ja 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä muutoksista veloitetaan toimituskuluina 15 % webinaarin hinnasta. Myöhemmin kuin 14 päivää ennen koulutusta tehdyistä peruutuksista tai peruuttamatta jätetystä ja käyttämättömästä koulutuspaikasta veloitetaan osallistumismaksu kokonaisuudessaan. Peruutus on tehtävä kirjallisesti.